



Broj: 03-017-4607/2022  
Bihać, 02.06.2022. godine

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
UNSKO-SANSKI KANTON  
SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA

PRIMLJENO:	17.06.2022
Org. jedinica:	
	01/11-49-607-80/22

SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA

PREDMET: Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu, dostavlja se

Na osnovu člana 95. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 9/17 i 11/21), a u vezi sa članom 2. stav (2) Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 3/14), u prilogu vam dostavljamo Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu, uz sljedeće:

#### O b r a z l o ž e n j e

Vlada Unsko-sanskog kantona je na svojoj 338. sjednici održanoj 02.06.2022. godine razmatrala Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu i donijela Zaključak broj: 03-017-4607/2022, s kojim isti nije prihvaćen.

Kako je članom 2. stav (2) Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona, propisano da su javne i zdravstvene ustanove, javna preduzeća, zavodi, službe, fondovi čiji je osnivač Skupština Kantona ili tijela i lica koja imenuje, potvrđuje ili razrješava Skupština, dužni program rada i izvještaj o radu dostaviti Skupštini Kantona na način utvrđen u ovoj odluci, u prilogu akta dostavlja vam se na razmatranje Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu, predlagača Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike.

S poštovanjem,

Prilog: Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu (6x)

Dostavljeno:

1. Naslovu
2. a/a







Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 5/08), na prijedlog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana 02.06.2022. godine, d o n o s i:

## ZAKLJUČAK

### I

Ne prihvata se Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu i isti se upućuje Skupštini Unsko-sanskog kantona na razmatranje.

### II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-017-4607/2022  
Bihać, 02.06.2022. godine





Na osnovu člana 95. stav 1. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17 i 11/21), Skupština Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_, donijela je sljedeću:

## ODLUKU

### I

Ne prihvata se Program rada sa finansijskim planom i njegovim izmjenama ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2022. godinu.

### II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i ista će se objaviti u „Službenom glasniku Unsko-sanskog kantona“.

Broj: \_\_\_\_\_  
Bihać, \_\_\_\_\_

Predsjedavajući Skupštine  
Unsko-sanskog kantona



## OBRAZLOŽENJE

### PRAVNI OSNOV

Pravni osnov za donošenje ove Odluke nalazi se u čl. 11.n), odjeljka A poglavlja V Ustava Unsko-sanskog kantona («Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona» br.1/04 i 11/04), kojim je određeno da Skupština Kantona donosi i druge propise u obavljanju kantonalnih ovlaštenja, članu 48.st.1. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17 i 11/21) kao i Odluci o metodologiji i rokovima za izradu programa rada, izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 3/14 i 4/14).

### RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj: 46/10 i 75/13) i članom 27. Zakona o ustanovama („Službeni list Republike BiH“, broj:6/92, 8/93 i 13/94), propisano je da upravni odbor utvrđuje planove rada i razvoja, utvrđuje godišnji program rada, donosi finansijski plan ustanove te obavlja i druge poslove.

Obzirom na izneseno, Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK dostavlja predmetni materijal ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać, na razmatranje i odlučivanje uz obavezu prethodnog uvažavanja svih istaknutih navoda, prijedloga kao i mišljenja ovog organa, sukladno odredbi člana 48. Poslovnika Skupštine i Programa rada Skupštine kao i Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada, izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 3/14 i 4/14).

### FINANSIJSKA SREDSTVA

U tabelama finansijskog plana prihoda odnosno rashoda Finansijskog plana ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać sa njegovim izmjenama za 2022.godinu, navedene su stavke prihoda odnosno rashoda sa ukupnim приходima i rashodima imenovane ustanove za 2022.godinu, na način kako je to pobliže sadržano i naznačeno u istima.

MINISTAR

Prim. dr. Muris Halkić, spec. pulmolog







ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ  
Darivalaca krvi 67  
77 000 Bihac  
Bosna i Hercegovina

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA  
KABINET DIREKTORA  
UNSKO-SANSKI KANTON  
BIHAĆ

PRIMLJENO		18-05-2022	
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj	Broj priloga
09-33-	J235-	1	

Broj: 02-33-1777-1/22.

U Bihacu, 07.03.2022. godine

VLADA USK  
MINISTARSTVO ZDRAVSTVA, RADA I  
SOCIJALNE POLITIKE USK  
Alije Đerzeleza br.6, 77 000 BIHAĆ  
n/r ministra

**Predmet : Godišnji program rada i Financijski plan za 2022.godine -dostavlja se...**

Poštovani,

U prilogu akta Vam dostavljamo Godišnji program rada i Financijski plan ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihac za 2022.godinu koji su usvojeni na V redovnoj sjednici Upravnog odbora dana, 23.02.2022.godine i izmjena Financijskog plana za 2022.godinu. Predmetne akte dostavljamo u dovoljnom broju originalnih primjeraka i kopija za Vladu i Skupštinu Unsko-sanskog kantona.

Uz predmetne akte dostavljamo Vam i odluke Upravnog odbora.

S poštovanjem,



Prilog: Odluke UO i Program rada i financijski plan za 2022.godine i izmjena financijskog plana x6

Dostaviti:

-Naslovu,

-u spis,

-a/a





**ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ**  
Darivalaca krvi 67 , Bihać 77 000 ,Telefon: + 387 37 31 88 00, Fax: + 387 37 31 88 80 ,Email: [bolnica@kbbihac.ba](mailto:bolnica@kbbihac.ba)  
Web: <http://www.kbbihac.ba> ,Kantonalni sud Bihać: RegistarSKI broj 2-56, Identifikacijski br. 4263189550001  
**UPRAVNI ODBOR**

Broj: 01-06-2/22.  
U Bihaću, 23.02.2022.godine

Na osnovu člana 65.stav 1.tačka 11.Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“,br.46/10 i 75/13) i 32.stav 1.alineja 12. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać br.663/11,662/12,52/15 i 01-01-1/17. i 01-01-02/2018, Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj V redovnoj sjednici održanoj dana,23.02.2022.godine donosi sljedeću :

### **ODLUKA**

o

**utvrđivanju Programa rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2022.godinu**

I

Ovom odlukom utvrđuje se Program rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za period od 01.01.do 31.12.2022.godine.

II

Sastavni dio ove odluke je Program rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2022.godinu koji se dostavlja Osnivaču.

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**  
**Adnan Habibija, dipl.pravnik**

Dostavljeno:

- direktoru,
- Vlada USK (Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike)
- pomoćnik direktora,
- u spis,
- a/a



ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“

Bihać

Broj: 01-06-2/2022.godine

U Bihaću, 23.02.2022.godine

Na osnovu člana 65.stav 1. točka 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“, br.46/10 i 75/13) i čl.32 stav 1. alineja 4. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać , Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj 5 redovnoj sjednici održanoj dana, 23.02.2022.godine na prijedlog direktora donosi:

## **PROGRAM RADA**

### **ZU KANTONALNE BOLNICE „DR.IRFAN LJUBIJANKIĆ“BIHAĆ**

#### **ZA 2022.GODINU**

#### **I. UVOD**

Program rada obuhvata period od 01.01.do 31.12.2022.godine, a programski poslovi i zadaci sadržani su prema vrstama i rokovima izrade.

Zdravstvena ustanova kantonalna bolnica “Dr. Irfan Ljubijankić” Bihać osnovana je Odlukom Skupštine Unsko-sanskog kantona broj: 01-1-47/98 od 12. 06. 1998. godine i pod ovim nazivom upisana je u sudski registar pod brojem U/I-21/98 od 16. 09. 1998. godine.

Djelatnost ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać je regulirana odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine i uključuje :

- Djelatnost bolnica
- Djelatnost specijalističke medicinske prakse,
- Djelatnost stomatološke prakse,
- Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- Djelatnosti u ustanovama za smještaj za osobe s teškoćama u razvoju, duševno bolesne i osobe ovisne o alkoholu, drogama ili drugim opojnim sredstvima sa uključenim određenim stupnjem zdravstvene njege,
- Sakupljanje otpada
- Sakupljanje opasnog otpada
- Zbrinjavanje otpada
- Obrada i zbrinjavanje opasnog otpada
- Proizvodnju farmaceutskih preparata
- Djelatnost restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane
- Ostala izdavačka djelatnost
- Ostalo obrazovanje i podučavanje,
- Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju

Kantonalna bolnica je zdravstvena ustanova koja pruža zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa stacionarnog tipa za 264.248 stanovnika Unsko-sanskog kantona.

Programske aktivnosti ZU Kantonalna bolnica "Dr.Irfan Ljubijankić" Bihać u 2022.godini su u cijelosti vezane na sanaciju negativnih posljedica izazvanih pandemijom COVID-19 , a ujedno i sastavni su dio Strategije razvoja zdravstva USK-a , odnosno planova razvoja Bolnice, te podrazumijevaju kontinuiranu tehnološku modernizaciju, proširenje palete pruženih usluga sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, uz permanentno ulaganje u edukaciju ljudskih resursa. Naš cilj je pružiti maksimalnu uslugu pacijentima zbog kojih smo tu, te im kroz stručan rad i human pristup pomoći da ostvare kvalitetnu zdravstvenu zaštitu na način da zdravstvene usluge visoko diferencirane zdravstvene zaštite koje se obavljaju u kliničkim centrima budu dostupne u našoj ustanovi. Programske aktivnosti uključuju i procese vanjskih audita kvaliteta i sigurnosti, učinkovito korištenje ljudskih, finansijskih i materijalnih resursa u Bolnici, kliničku zaštitu i sigurnost, što obuhvata dijagnostičke procedure i procedure tretmana pacijenata, profesionalna obuka i kontinuirana edukacija zdravstvenih radnika i zdravstvenih suradnika, koordinacija pružanja zdravstvenih usluga i jačanje uloge pacijenata i poštivanje njihovih prava.

Vizija Bolnice jeste da, primjenom parametara ispod taksativno navedenih, uspostavi i održava zadovoljavajući nivo kvalitete i sigurnosti i kao lider u zdravstvu USK-a postane i lider u javno-privatnom partnerstvu u segmentu zdravstvene zaštite USK-a i Federacije Bosne i Hercegovine to:

- Zdravstvene zaštite u čijem je fokusu pacijent,
- Kompetentnost lica koja pružaju zdravstvene usluge (stručnost, etičnost i odgovornost u radu),
- Umrežavanje sa drugim, zdravstvenim ustanovama s ciljem adekvatnog praćenja pružanja usluga iz domena primarne, sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite,
- Praćenje trendova i realizacija programa kojim dovode do racionalizacije, ekonomičnosti i učinkovitosti iz oblasti sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite,
- Osmišljavanje, sprovođenje, evaluacija i mijenjanje programa rada uzimajući u obzir relevantne informacije pacijenata, zaposlenika, menadžmenta i javnog mijenja.
- Pružanje usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite iz domena dijagnostike (radiologija, biokemija, hematologija, patologija, mikrobiologija , kao i iz svih djelatnosti koje bolnica pruža iz abdominalne, vaskularne i dječije kirurgije, neurologije, neurokirurgije, psihijatrije, dermatovenerologije, oftalmologije, otorinolaringologije, ortopedije ,infektologije, kardiologije, pedijatrije, ginekologije i akušerstva, urologije i dr.)
- Korištenje najsuvremenijih dijagnostičkih i terapijskih procedura, ciljeve da se ponudi pacijentima sveobuhvatna zdravstvena usluga, zasnovanu na dokazima suvremene kliničke prakse, uz najviše profesionalne i etičke standarde i principe,
- Kontinuirana edukacija pacijenata , ali i osoblja,
- Razvoj dijagnostičko-terapijskog centra za pružanje usluge tercijarne zdravstvene zaštite u krugu kantonalne bolnice kroz Projekt javno-privatnog partnerstva koja uključuje izgradnju novog prostora u kojem bi se pružale najsloženiji oblici zdravstvene zaštite.

- Formiranje kliničke bolnice u osnivanju s obzirom na činjenicu da je USK-a , udaljen od Kliničkih centara Federacije BiH, te da se na području kantona osiguraju uvjeti za najsloženije oblike zdravstvene zaštite.

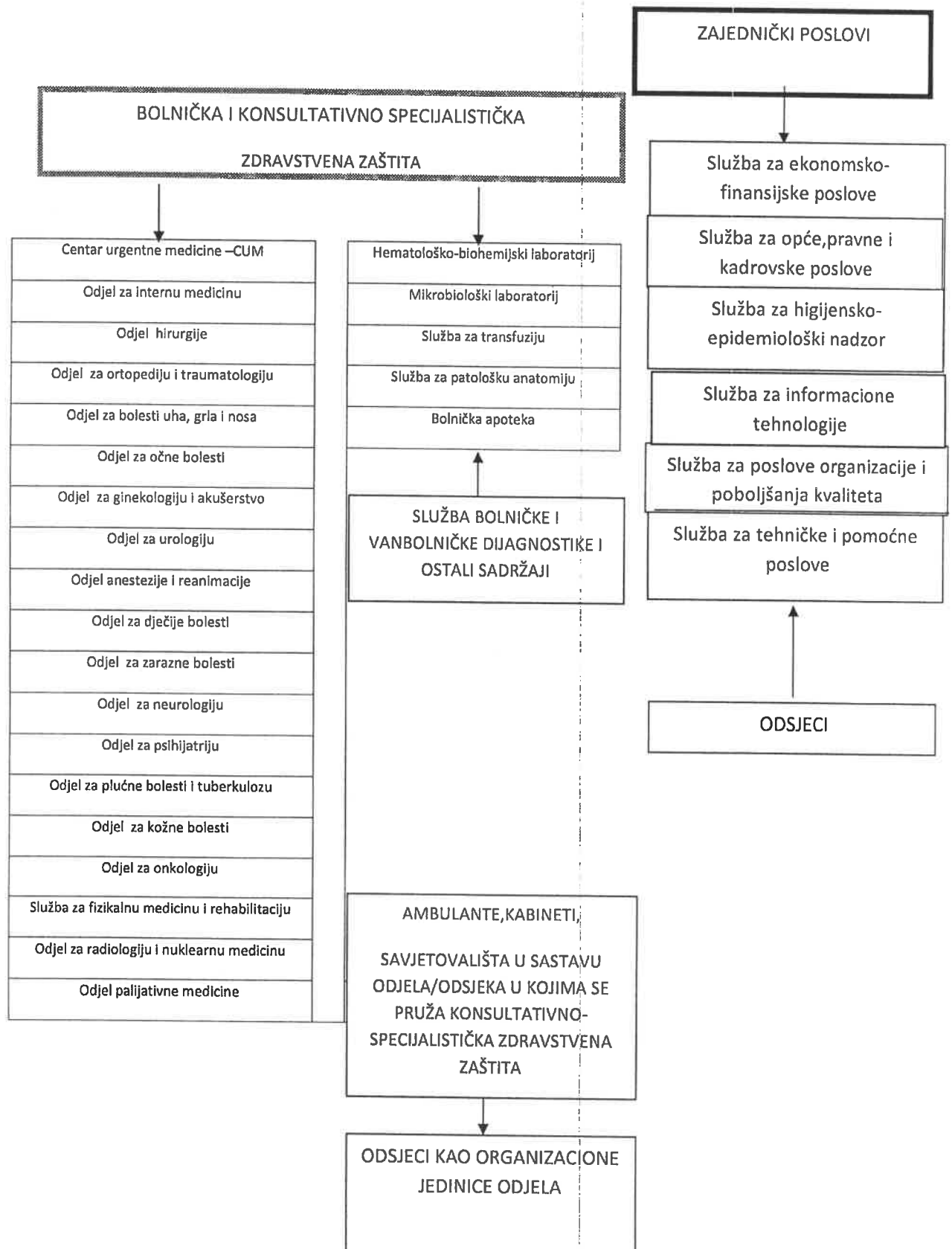
Misija Bolnice je provođenje usluga suvremene medicine zasnovane na dokazima, dostupne 24h, vrhunskog kvaliteta i nivoa, koje su potpuno prilagođene željama i potrebama pacijenta. Ujedno sistematično prikupljanje informacija o potrebama ciljnih skupina koje su korisnici usluga, te reorganizacija rada u skladu sa istim, prilagođavanje plana njege sociodemografskim karakteristikama pacijenta (spol, dob, obrazovanje, porodični i etnički milje), praćenje riziko-faktora i djelovanje na smanjenje negativnih učinika riziko-faktora, korištenje raznih oblika komunikacije (povećavanje zanimljivosti posla, sastanci, statistički podaci o učinkovitosti), identifikiranje faktora koji doprinose povećanju zadovoljstva pacijenta i osoblja predstavljaju

Programske aktivnosti su također usmjerene ka primjeni svih zakonskih i podzakonskih akata koji se primjenjuju u zdravstvu.

Na ustanovu se primjenjuju sljedeći posebni propisi, koji se kao lex specialis, odnose na zdravstvo i čine ih sljedeći zakonski akti iz oblasti zdravstva :

1. Zakon o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13);
2. Zakon o zdravstvenom osiguranju ("Službene novine Federacije BiH", br. 30/97, 7/02, 70/08, 48/11 i 36/18);
3. Zakon o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata ("Službene novine Federacije BiH", broj 40/10);
4. Zakon o krvi i krvnim sastojcima ("Službene novine Federacije BiH", broj 9/10);
5. Zakon o liječništvu („Službene novine Federacije BiH“, broj 56/13);
6. Zakon o sestринstvu i primalјstvu („Službene novine Federacije BiH“, broj 43/13);
7. Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva („Službene novine Federacije BiH“, broj 37/12);
8. Zakon o lijekovima i medicinskim sredstvima („Službeni glasnik BiH“, broj 58/08);
9. Zakon o lijekovima („Službene novine Federacije BiH“, broj 109/12);
10. Zakon o apotekarskoј djelatnosti ("Službene novine Federacije BiH", broj 40/10);
11. Zakon o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti ("Službene novine Federacije BiH", broj 29/05);
12. Zakon o zaštiti osoba s duševnim smetnjama ("Službene novine Federacije BiH", br. 37/01, 40/02, 52/11 i 14/13);
13. Zakon o sistemu pobolјšanja kvalitete, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu ("Službene novine Federacije BiH", br. 59/05, 52/11 i 6/17);

## ORGANIZACIONA SHEMA



## 1.2. Organ upravljanja:

Organ upravljanja ZU kantonalnom bolnicom „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać je upravni odbor koji se sastoji od pet /5/ članova, od čega tri /3/ predstavnika osnivača , a dva /2/ iz reda stručnih radnika ustanove.Upravni odbor prema odredbama Poslovnika o radu saziva sjednice Upravnog odbora i djelokrug rada je utvrđen članom 65.Zakona o zdravstvenoj zaštiti ( „Službene novine F BiH“, br.46/10 i 75/13)

## 1.3.Organ rukovođenja

Organ rukovođenja Bolnicom je direktor kojeg imenuje upravni odbor uz saglasnost resornog ministra. Direktor organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa Bolnicu i odgovoran je za zakonitost rada. Direktor podnosi upravnom odboru pismeni izvještaj o cjelokupnom poslovanju zdravstvene ustanove jednom tromjesečno. Direktor učestvuje u radu upravnog odbora bez prava odlučivanja. Djelokrug rada direktora ustanove je pored Zakona reguliran općim aktima ustanove.

## 1.4.Kadar

Broj osiguranih lica po općinama Kantona iznosi 178.586 i za 2,00 % je manji broj u odnosu na broj osiguranih lica u 2021.godini , i učešće osiguranih lica od ukupnog broja stanovništva je 67,58 % . Kako Ugovor sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a pokriva zdravstvenu zaštitu samo za osigurana lica, dolazi do razlike u broju zaposlenih radnika prema potrebama koje su pokrivena Ugovorom. Evidentno je da se zdravstvena zaštita u ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać pruža svim pacijentima, bez obzira na njihov status u ZZO USK-a, tako da je i projekcija potrebnih kadrova obuhvatila i 85.662 stanovnika odnosno 32,42 % koji nemaju status osiguranog lica. Broj neosiguranih lica za prošlu godinu iznosio je 84.796 gdje vidimo da je u ovoj godini došlo do povećanja broja neosiguranih lica za 0,98 %.Na predmetni broj treba dodati još dodatno i cirka 10 hiljada migranata, izbjeglica i lica koja traže azil koji gravitiraju USK-a kojim se također pružaju usluge zdravstvene zaštite.

Komparacija potrebnih kadrova je rađena sa stanjem zaposlenih u Ustanovi na dan 31.12.2021.godine, kada je ukupan broj zaposlenih bio 879 , od toga 660 radnika medicinske struke (75,08% ) i 219 ili (24,92%) nemedicinskih radnika. Od navedenog broja 832 radnika je zaposlen na neodređeno vrijeme dok je 47 radnika imalo zaključen ugovor na određeno vrijeme.

Za cjelokupno stanovništvo na području USK-a planirani broj kadra u 2022.godini iznosi 882 radnika i u odnosu na plan kadra u 2021.godini je manji za 17 radnika iz razloga planiranja ušteda u odnosu na prethodnu godinu .Planirani broj radnika je optimalan broj neovisno o činjenici da je prethodnu godinu obilježila pandemija izazvana COVID-19 i evidentna migrantske krize za koje se moralo osigurati i veći broj osoblja za rad, kao i redovitog odlaska u penziju po sili zakona.U 2022.godini broj radnika koji odlaze u starosnu /odnosno penziju po sili zakona iznosi 21 radnik.

Prema kvalifikacionoj strukturi sa 31.12. 2021.godinu broj zdravstvenih radnika sa VSS (doktora medicine, specijalizanata, specijalista i subspecijalista ) iznosi 169 od čega je 120 specijalista/subspecijalista, specijalizanata odnosno doktora sekundaraca 49. Ostalih zdravstvenih radnika sa VSS 36 (diplomirane medicinske sestre, dipl. inženjeri laboratorijske dijagnostike i radiologije sanitarni inženjera,) ,viših medicinskih sestara 57, a zdravstvenih radnika SSS je 386.

Stručni medicinski kadrovi osnova su za kvalitetno obavljanje zdravstvenih usluga, te kroz realizaciju razvojne strategije Bolnica će omogućiti dalju edukaciju i stručno usavršavanje kadrova u svim segmentima djelovanja, odnosno iznaći načine za dalje kadrovsko jačanje, a ujedno pratiti potrebe za prijemom kadrova u skladu sa stvarnim potrebama, zaključenim ugovorom o pružanju zdravstvene zaštite sa ZZO USK-a i na osnovu posebnih programa. Kako je evidentno postojanje fluktuacija kadrova iz radno-pravnih razloga, prestanka rada zbog odlaska u starosnu/prijevremenu/invalidsku penziju, odlaska u inostranstvo, a realni ciljevi ustanove su proširenja djelatnosti, povećanju broja usluga koje se pružaju, te pružanja usluga za neosigurana lica koja su neizostavan faktor ,ustanova u 2022.godini ide se na povećanje broja izvršioca u odnosu na broj radnika sa 31.12.2021.godine.

U 2022.godini planirano je 40 specijalizacija i 20 subspecijalizacije. Povećanje broja planiranih specijalizacija i subspecijalizacija u 2022.godini u Bolnici je rezultat činjenice da znatan broj ljekara specijalista/subspecijalista ide u penziju u narednih pet (5) godina , potreba za uvođenjem novih subspecijalizacija pedijatrijskih ( pedijatrijska nefrologija, imunologija i reumatologija, endokrinologija i dijabetologija, infektologija, hematologija i onkologija, mikrobiološke ( parazitologija), psihijatrijskih (forenzička psihijatrija i bolesti ovisnosti), hirurških ( abdominalna hirurgija, torakalna hirurgija, vaskularna hirurgija, angiologija, audiologija, fonijatrija), ginekoloških ( fetalna medicina i opstetricija, humana reprodukcija, ginekološka onkologija, uroginekologija), transfuzijske medicine ( imunoematologija), dermatološke subspecijalizacije ( dermatološka onkologija), otorinolaringologija (subsp.iz plastične hirurgije glave i vrata) te ostale u trajanju (2) godine. Također i trajanje općih i usmjerenih specijalizacija je u prosjeku pet(5) godina, što predstavlja dug period da ustanova dobije stručan kadar iz pojedinih medicinskih disciplina.

Na temelju navedenih činjenica potreba je , a u cilju razvoja zdravstvene zaštite USK-a osigurati od strane ZZO USK-a veća sredstva u 2022.godini za rad ustanove u odnosu na prethodne godine i periode , jer je evidentno da ZZO USK-a ne prati razvoj i rad ustanove kroz ugovaranje bolničke zdravstvene zaštite.

Stručna edukacija radnika u Bolnice u 2022.godini odvijati će se kroz 5 osnovnih segmenta prema finansijskim mogućnostima ustanove prema odredbama Pravilnika o obrazovanju, osposobljavanju i usavršavanju za rad, a naročito:

1. Interna edukacija putem usvojenog Plana od strane stručnog vijeća ustanove koja se provodi jednom mjesečno za liječnike i jednom mjesečno za medicinske tehničare i sestre.

2.Odlazak na edukaciju i obučavanje u drugim centrima. Bolnica je zaključila ugovore o poslovnoj suradnji sa medicinskim centrima još tokom 2020. -2021.godini , ali zbog pandemije COVID-19 planirane edukacije nisu realizirane u prethodnoj godini:

Cilj ustanove je da se u 2022.godini obave edukacije:

- pneumofiziologa na UKC Banjaluka u brohološkom kabinetu,
- edukacija službe patološke anatomije iz imunohistohemije,

- edukacija inženjera radiologije iz MRI dojke u KB Mostar,
  - edukacija oftalmologa za rad na laser aparatu,
  - edukacija pedijatrijskog tima za korištenje inzulinske pumpe (Endokrinolog i medicinska sestra),
  - Edukacija medicinskog osoblja i ljekara u cilju obuke i stjecanja sposobnosti za zbrinjavanje urgentnih medicinskih stanja, kao i edukacija liječnika CUM-a iz UZV dijagnostike,
  - Edukacija ljekara iz oblasti dermatoskopije, kliničke mikologije i kozmetologije,
  - Edukacija medicinskih tehničara za pružanje usluga EMNG u KBC Zagreb
  - Edukacija radnika ortopedije : operatera i instrumentarki sa novim materijalima (intramedularni čavli i zaključavajuće ploče) ,
- 3.Odlazak na stručne skupove u zemlji i inostranstvu;
- 4.Edukacija na nivou ustanove;
5. Edukacija pacijenata i osoblja putem informaciono-edukacionih materijala;

### **1.5.Stručno vijeće**

U 2022.godini stručno vijeće Ustanove će nastaviti sa aktivnostima koje su započete u prethodnoj godini sa ciljem raspravljanja i odlučivanja o pitanjima iz oblasti stručnog rada ustanove, predlaganja stručnih rješenja u sklopu djelatnosti kao i osnova za program rada i razvoja kao i mjera za unapređenja kvalitete i sigurnosti rada.U 2022.godini ustanova će nastaviti sa aktivnostima koje uključuju sistemska rješenja prema bolničkim akreditacijskim standardima .Stručno vijeće će i dalje direktoru davati mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima, o specijalističkom usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika, obavljanje dopunskog rada sa osyrtom na donošenje kriterija za odobravanje dopunskog rada, te stručno usavršavanje iz oblasti subspecijalnosti zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika.U kalendarskoj godini je predviđeno donošenje novog Pravilnika o provedbi unutrašnjeg nadzoru nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika i Pravilnika o kvalitetu i sigurnosti Bolnice čije donošenje, odnosno izradu će sprovesti Stručno vijeće.

### **2. Unutrašnji nadzor nad stručnim radom**

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga,. Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu. U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica
- Etički komitet
- Komisije za lijekove
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Glavne i odgovorne sestre-tehničari organizacionih jedinica

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestrinštvu, u 2022. godini, menadžment Bolnice će osigurati:

1. Na osnovu zaključenog ugovora sa Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu F BiH o uslovima vanjskog pregleda i akreditaciji kantonalne bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać u svrhu integralne akreditacije cijele ustanove, provesti sve planske aktivnosti skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice, izraditi i usvojiti indikatora kvaliteta i sigurnosti sa obrascima na nivo bolnice i aplicirati na kraju godine za ocjenu ustanove,
2. Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice.
3. Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada.
4. Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite,
5. Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela
6. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
7. Sanitaro-bakteriološka kontrolu i nadzor (unutrašnja i vanjska)
8. Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme
9. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti,
10. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija.

11. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija.

12. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.

13. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi.

14. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika.

15. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka.

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o provedbi unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktoru bolnice.

### 3.Oprema

Zdravstvena ustanova kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Austrijskog kredita došla 2014.godine, te nakon navedenog perioda nije bilo dodatnih značajnijih ulaganja u medicinsku opremu . Na temelju pregleda potreba odjela/službi i odsjeka evidentno je da je stanje ključne dijagnostičke opreme takvo da je ista dotrajala, da servisiranje i popravci navedene zahtijevaju značajna sredstva i ulaganja , kao i za određeni broj uređaja nemogućnost popravke. U periodu trajanja pandemije COVID-19 , ustanova je obavila mnoge nabavke opreme sa ciljem što boljeg odgovora na COVID -19 , ali se proces rada nije prekidao te je uključivao i brojne nabavke druge opreme .Upravo kroz planove nabavke u 2022.godini , omogućava se poboljšanje kvaliteta usluga kako dijagnostičkih tako i terapijskih za naše pacijente. Treba navesti da se u prethodnoj godini iz razloga pandemije COVID-19 prioriteta u nabavci opreme i radova su bili usmjereni ka davanju adekvatnog odgovora za dijagnostiku i tretman pacijenata oboljelih od COVID-19.U smislu navedenog nabavljeni su respiratori, uređen je centralni dovod kisika u više prostora i odjela gdje su smješteni pacijenti oboljeli od COVID-19,dodatni kreveti, perfuzori, digitalni rtg aparat, uveden je monitoring sa opremom na navedenim odjelima, nabavka novog RTG aparata, osposobljavanje C luka i dr.

Plan u 2022.godini uključuje zahtjeve organizacionih jedinica za nabavkom opreme i uređaja i isti se ostvaruje prema realnim finansijskim mogućnostima ustanove i uključuje sljedeću opremu:

#### 3.1.Služba za patološku anatomiju:

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
-------	------------------------	--

1.	Forceps za uklapanje tkiva (heated forceps)	1
2.	Vodeno kupatilo za histologiju	1
3.	Jedinica za kalupljenje (topla i hladna ploča sa disperzerom)	1
4.	Konsultacioni mikroskop ili mikroskop sa kamerom	1
5.	Linearni brojač stakla	1
6.	Računar i mikrofonski slušalice	2
7.	Ormar za odlaganje toksičnih i zapaljivih materija	1
8.	Tkivni procesor kapaciteta do 300 kalupa	1
9.	Digestor za uzorkovanje materijala	1

### 3.2. Odjel za radiologiju

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Zamjena ili nadogradnja MRI aparata	1
2.	Upgrade Simens digitalnog mamografskog aparata sa opcijom za mamotosintezu	1
3.	GE ultrazvučni aparat ili zamjena uzv sonde na postojećim aparatima	2
4.	Računarska oprema za analizu snimaka	10
5.	Novi CT aparat	1

### 3.3. Odjel pneumoftizologije

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Servisiranje bronhoskopa u bronhološkom kabinetu	1

### 3.4. Odjel za očne bolesti i zaštitu vida

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
-------	------------------------	--

1.	OCT aparat	1
----	------------	---

### 3.5.Odjel hirurgije

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	EKG aparati	1
2.	Regulator za centralni dovod kisika	2
3.	Antidekubitalni madraci	5
4.	Računarska oprema (računari i printeri)	5
5.	Klima uređaji	6

### 3.6.Operacione sale sa centralnom sterilizacijom

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Kraniotom	1
2.	Laparoskopski stub sa dodacima	1
3.	Dermatom	1
4.	Elektrokauter	3
5.	Kompletan Instrumentarij za dječiju abdominalnu laparaskopsku kirurgiju	1
6.	Bušilica na bateriju (pištolj)	2
7.	Omnitrakt	1
8.	Artroskopski stub	1
9.	Hvatalice za kost	1
10.	Mesch-graf	1
11.	Bušilica na električni pogon	1
12.	Monitor za endoskopski stub	1
13.	Urološki ekarter	1

### 3.7.Odjel za interne bolesti

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Nabavka hemodijaliznih aparata (+) i (-)	2
2.	Endoskopski stub sa svije sonde za gastroskopiju i dvije za kolonoskopiju	1
3.	Kardiološka sonda za UZV srca TB	1
4.	Setovi za biopsiju koštane srži (100 setova)	1
5.	Paneli za imunohistohemiju hematoloških pacijenata	1

### 3.8. BIOKEMIJSKI LABORATORIJ

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Mikroskopi	2
2.	Koagulometar	1
3.	Uređaj za hematologiju	1
4.	Centrifuga	2
5.	Biohemijski analizator	2

### 3.9.UROLOGIJA

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Sterilizator na suhi zrak zapremine 23 l	1
2.	Računar u prijemnoj ambulanti sa preinterom	1
3.	UZV aparat	1

### 3.10. CUM

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
-------	------------------------	--

1.	Operacioni stol	1
2.	Elektrokauter	1
3.	Stol u gipsaoni	1
4.	UZV aparat	1

### 3.11.SLUŽBA ZA TRANSFUZIJSKU MEDICINU

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Inkubator sa agitacijom	1
2.	Mobilni i rasklopivi kreveti za rad na terenu	5
3.	Sealer -zavarivači krvne linije nakon uzimanja krvi	1

### 3.12.ODJEL DERMATOVENEROLOGIJE

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Termokauter	1
2.	Spemnik tečnog azota sa aplikatorima	1
3.	Račni dermatoskopi	4

### 3.13. ODJEL GINEKOLOGIJE I AKUŠERSTVA

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	CTG aparat	4
2.	UZV aparat za rađaonu	1
3.	EKG aparat	1
4.	Elektrokauter	1
5.	Vakum ekstraktor za rađaonu	1

6.	Topli sto za dječiju sobu	1
7.	Operacioni sto za malu salu	1
8.	Stropni reflektor za malu operacionu salu	1
9.	Kompletan laparaskopski set instrumentarija	1
10.	Računarska oprema	2
11.	Ginekološki sto	1
12.	Ležeća kolica za transport	1
13.	Kolica za dječiju sobu	1
14.	Transportni pulsoksimetar	1
15.	Inkubator	1
16.	EKG aparat	1

### 3.14. ODJEL ZA DJEČIJE BOLESTI

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Dječiji inhalatori	2
2.	Reduktori za kisik	2
3.	Pulsoksimetri	1
4.	EKG aparat	1

### 3.15. ODJEL NEUROPSIHIJATRIJE

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Monitori za praćenje vitalnih funkcija	2
2.	EEG aparat	1
3.	Kreveti za intenzivnu njegu	3
4.	Transkranijalni color doppler TCD aparat	1

**3.16. ODJEL ORTOPEDIJE I TRAUMATOLOGIJE I PLASTIČNE HIRURGIJE**

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Medicinski krevet za pacijente sa ekstenzivnim nastavcima	1
2.	Fiksne UV lampe sa ventilatorom (ortopedija i plastična )	2
3.	UZV aparat sa linearnom sondom za pregled kukova	1
4.	VAC aparat za negativni tlak	2
5.	Gama kamera sa Sential biopsiju	1
6.	Dermatom aparat	1
7.	Aparat za fizikalnu th.interferentnim strujama za operirane pacijente saa UZV sondom	1
8.	Podloške za operaciju šake	2
9.	Bušilica mala za Kiršner žice	1
10.	Krevet sa eksenzionim nastavcima	1
11.	Računarska oprema	2

**3.17. ODJEL OTORINOLARINGOLOGIJE**

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Operacioni stol	1
2.	Stropne lampe	1
3.	Aspirator	1
4.	Elektrokauter	1

**3.18. ODJEL ZA ZARAZNE BOLESTI**

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Reduktori za centralni kisik za visoke protoke do 30 l	2
2.	EKG aparat	1
3.	Monitori	2
4.	Defibrilator	1
5.	Sterilizator	1
6.	Pulsokimetri	1
7.	Perfuzori	2
8.	Dječiji kreveti sa madracima	2
9.	Kvarcna lampa za dezinfekciju hodnika	1
10.	Inhalator	1
11.	Kolica za terapiju	1

### 3.19. ODJEL ANESTEZIJE I REANIMACIJE

R/br.	Naziv opreme i uređaja	količina u jediničnim jedinicama (kom)
1.	Dijalizni aparat	1
2.	UZV aparat za JIL	1
3.	Perfuzor i infuzomati	5
4.	Bronhoskop	1

### 4.Prostor i kapitalne investicije

Generalno sagledavajući, opšte stanje objekata Bolnice je zadovoljavajuće jer se počevši od 2020 godini obavljena značajna i velika kapitalna ulaganja u centralnoj zgradi „Foča“ (rekonstrukcija i adaptacija vešeraja u vrijednosti 65.018,92 KM i nabavke hospitalnih mašina i valjka od strane DRC ), potpuna rekonstrukcija krova zgrade „Kasindol“ u vrijednosti 100.983,14 KM, rekonstrukcija krova na zgradi psihijatrije u vrijednosti 81.448,75 KM ,

rekonstrukcija i sanacija zgrade zaraznog odjela i odjela infektologije i pneumoftziologije u vrijednosti 260.263,93 KM ( riječ je o radovima krov, lift, ambulante u prizemlju u suradnji sa DRC koji je osigurao značajna sredstva za opremanje i sanaciju), objekta patologije u vrijednosti 11.449,02 KM , izgradnji montažnog objekta garaže voznog parka u vrijednosti 36.410,00 KM, postavljanje termoizolacije zgrade „Foča“ financiranoj od strane Američke ambasade u BiH, radovi rekonstrukcije u mikrobiološkom laboratoriju radi obavljanja PCR testiranja u novom bio-sigurnosnom kabinetu, izgradnja centralnog razvoda kisika na objektima zgrade zaraznog, „Kasindola“ radi smještanja pacijenata oboljelih od COVID-19, projekt ugradnje solarnih panela na krovu -zgrade Zaraznog, Psihijatrije i Kasindola u vrijednosti 200.000,00 KM ( učešće UNDP u iznosu 100.000,00 KM) . I pored epidemije COVID-19 koji je trajao i u 2021.godini završena je i druga faza rekonstrukcije i adaptiranja ambulanti grudnog odjela u zgradi „Zarazno“, rekonstrukcija i izmjena toplovoda, prostorija u holu zgrade“ Foča „ za onkološki konzilijum i dr.

U 2022.godini ovisno o financijskim mogućnostima i najavama da će se za zdravstvo na području USK-a osigurati sredstva u višemilijunskim iznosima za sanaciju od strane Federacije ova ustanova , a prema zahtjevima organizacionih jedinica planira sljedeće projekte:

- 1.Projekt totalne rekonstrukcije i sanacije prostora u zgradi psihijatrije -uključuje u potpunosti rekonstrukciji cjelokupnog prostora, instalacija, sanitarija ,podova, odnosno unutrašnje stolarije.
- 2.Projekt izrade novog parking prostora unutar Bolničkog kruga -koji uključuje nasipanje, dreniranje i asfaltiranje parking prostor uz zgradu „ Zaraznog“
3. Projekt renoviranja i sanacije prostorija odjela CUM-a koji uključuje zamjenu dotrajale instalacija, te adaptacija prostora uz proširenje prostorija kojima CUM raspolaže
4. Projekt renoviranja i sanacije prostorija odsjeka Hemodijalize koji uključuje popravke staklene konstrukcije na unutrašnjoj bašti, krovne konstrukcije ulaznog dijela i u salama, popravke podova i stolarije i izradi pješačke staze do zgrade „Foča“
- 5.Projekt renoviranja porodilišta i ginckološke ambulante i odsjeka neonatologije
- 6.Projekt renoviranja postojeće ortopedsko-traumatološke ambulante
- 7.Projekt rekonstrukcija operacione sale( proširenje sa sobom br.5., rekonstrukcija sanitarnih čvorova na odjelu i bolesničkih soba sa vertikalama koje su sačinjene u prizemlju na odjelu onkologije.
- 8.Projekt rekonstrukcije službe patologije koji uključuje : proširenje dijela laboratorije (umjesto postojećih sanitarnih čvorova), izmjena poda uz izmjenu odvoda kanalizacionih cijevi u laboratoriju ,hodnicima i ordinacija,zamjena unutrašnje stolarije ( 15 vrata),renoviranje postojećih sanitarnih čvorova za uposlene te zamjena elektroinstalacija, vodoinstalacija i krećenje prostora.

9. Projekt sanacije prostorija transfuziologije koji uključuje adaptacija vanjske nadstrešnica iznad glavnog ulaza te izgradnju sanitarnog čvora za darivaocce krvi.

10. Projekt rekonstrukcije odjela radiologije i nuklearne medicine koji uključuje zamjena cjelokupne unutrašnje stolarije kako u prizemlju tako i I katu ,

11. Unutar zgrade „FOČA“ na odjelu urologije neophodni su unutarjni radovi terase. Te adaptacija krova iznad odjela zbog prokišnjavanja soba za pacijente i prozora i klupica zbog prokišnjavanja

12. Unutar odjele pedijatrije obavljanje sanacija koja uključuje: zamjenu stolarije (postaviti rolete i komarnike), sanirati curenje odvodne cijevi na ulazu na odjel ,rekonstrukcija sanitarnih čvorova i postavljanje bojlera u kupatilo, zamjena kupatilskog namještaja u bolesničkim sobama (umivaonici i česme) i postavljanje zasebnih interfona za pedijatriju i neonatologiju.

Za realizaciju navedenih projekata kojim bi se poboljšali uvjeti za smještaj pacijenata i rad osoblja potrebno je izdvojiti značajana financijska sredstva od strane Osnivača, te očekujemo i u 2022. godini uključivanje Osnivača u realiziranje navedenih projekata i Vlade Federacije BiH. Moramo napomenuti da realizacija ovih brojnih projekata ovisi i od epidemiološke situacije i prilika koje su izazvane pandemijom COVID-19.

## 5. POSLOVANJE BOLNICE

Financiranje ZU kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać obavlja se putem sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a Bihać po osnovu pružanja usluga sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite i visokodiferencirane zdravstvene zaštite, Zavoda za osiguranje i reosiguranje FBIH za usluge hemodijalize, putem sredstava fakulteta i drugih školskih i visokoškolskih ustanova, iz sredstava Osnivača u skladu sa odlukom o osnivanju, iz budžeta Federacije, Kantona i općina , iz učešća korisnika zdravstvene zaštite, donacijama i pomoćima i iz drugih izvora na način i pod uvjetima određenim Zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom.

Poslovanje Ustanove opterećeno nizom problema, koji su prezentirani u izvještajima o radu iz predhodnih godina. Prvi i osnovni problem je veliki broj neosiguranih lica na nivou kantona, a poznato je da Zavod zdravstvenog osiguranja Unsko sanskog kantona finansira samo usluge za osigurana lica čiji je broj iz godine u godinu manji. Zakonom smo obavezani da svoje usluge pružamo svim stanovnicima kantona, a poznato je da smo mi kanton sa velikim brojem ugroženih kategorija stanovništva koja uglavnom nisu socijalno osigurana. Iz godine u godinu ukazujemo na razliku broja osiguranih lica i neosiguranih lica kao i ne mogućnost naplate potraživanja od neosiguranih lica.

Također posebni problemi su vezani za migrantsku populaciju koja se već pune četiri godine liječi u našoj ustanovi.

Činjenice da je Vlada FBIH je donijela još 2009. godine Odluku o osnovnom paketu zdravstvenih prava (“Službene novine FBIH”, broj: 21/09) prema čijim odredbama se prava

neosiguranih lica financiraju iz budžeta kantona ili općine, ali do dana današnjeg ista je ostala mrtvo slovo na papiru i ne primjenjuje se.

Velika sredstva ustanova izdvaja za ulazni PDV-a, s obzirom da na sve nabavke uplaćuje PDV-a, dok se isti ne vraća zdravstvu jer se isti ne obračunava na zdravstvene usluge koja ustanova pruža.

U posljednje vrijeme veliki problem predstavlja i fluktuacija stručnog i osposobljenog kadra, te manjak liječnika specijalista određenih specijalnosti koji se na učinkovit način ne može brzo sanirati, odnosno isti je se teško predvidjeti i planirati.

Nadalje, poslovanje je opterećeno i iziskuje značajna ulaganja u sanacione projekte i projekte rekonstrukcije objekata i prostora. Također kako smo predvidjeli u prošloj godini kada je ustanova suočena sa posebnim izazovima usljed svjetske pandemije coronavirusom najveći teret u zdravstvenom sistemu je pao na Bolnicu, izdaci dijagnostike, tretmana i liječenja su uticale i odrazile se na stanje i rad ustanove u kalendarskoj godini, te se bez adekvatnog planiranja sredstava od strane ZZO USK koje je izostalo u 2020 i dijelom u 2021. godini ne može očekivati nesmetan rad i razvoj ustanove.

Evidentan problem u održavanju poslovanja i financijske stabilnosti jesu više milijunska dugovanja koja su utužena, po kojima se očekuju postupci izvršenja, te će se pored glavnice naplatiti i sporedna potraživanja i zakonske zatezne kamate.

Upravo navedene činjenice ukazuju da se Osnivač mora uključiti u rješavanje problema, osigurati dodatna sredstva za rad, odnosno iznaći podršku kako bi se vratila dugovanja.

## 6. RAZVOJNE AKTIVNOSTI

Na temelju Zakona o uvjetima za rad Kantonalne bolnice („Službeni Glasnik USK-a br.12/17), Pravilnika o uvjetima za rad kantonalne bolnice („Službeni Glasnik USK-a br.21/17) i rješenjem ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike USK-a broj:09-37-6979-UP-1/18 od 19.12.2018.godine utvrđeno je da ZU kantonalna bolnica ispunjava uvjete u pogledu prostora, kadra i opreme za obavljanje medicinske djelatnosti.

08.07.2020.godini Bolnica je dobila privremeno rješenje federalnog ministarstva zdravstva za obavljanje usluga dijagnostike SARS-CoV 2, odnosno laboratorijske izolacije virusne RNA broj:01-33-1861/20 dok traje epidemija COVID-19, a ZZO USK-a nije osigurao sredstva za navedene usluge koje bolnica obavlja.

Pravilnikom o uvjetima za rad kantonalne bolnice određeno je da se organizacija rada odvija na nivou odjela, samostalnih službi kao i odsjeka-manje organizacione jedinice kao uže specijalizirane djelatnosti u kojima rade subspecijaliste.

Kako bolnica ispunjava uvjete za obavljanje zdravstvenih usluga koje nisu obuhvaćene Programom zdravstvene zaštite ZZO USK-a to se u 2022.godini planiraju uvođenje novih usluga i to:

## **I. Mikrobiološki laboratorij:**

1. SarsCoV 2- detekcija antigena iz brisa nosa (nazofarinksa)

2. PCR za detekciju SarsCoV 2

3. Serološko testiranje na SarsCoV 2 IGg i IGm antitijela

4. analize molekularne dijagnostike na GeneXpert-u u službi mikrobiologije sa parazitologijom i to:

- CE-GXCDIFFBT-CE-10 XPERT: Clostridium difficile Binary Toxin
- CE-GXCT/NG-10 GeneXpert CT Assay 10 test: Chlamydia trachomatis/ Neisseria gonorrhoeae
- CE-XPRSFLU/RSV-CE-10 Xpert Xpress Flu/RSV CE-IVD :virus influenza sa RSV
- CE-GXHPV-CE-10 Xpert HPV 10 test: Humani papiloma virus
- CE-GXMTB/RIF/ULTRA Xpert MTB/TIF Ultra-10 : Micobacterim tuberculosis sa osjetljivošću na rifampicin

5. Elisa testovi

- Elisa IgG ( krv na hlamidiju)
- Elisa IgM ( krv na hlamidiju)
- Elisa IgG (CMC)
- Elisa IgM (CMC)
- Elisa IgG (toxoplazmoza)
- Elisa IgM (toxoplazmoza)
- Elisa IgG (herpes simpleks)
- Elisa IgM (herpes simpleks)
- Elisa IgG (epstein barivirus)
- Elisa IgM (epstein barivirus)
- Elisa IgG (rubeola)
- Elisa IgM (rubeola)
- Elisa IgG (varičele)
- Elisa IgM (varičele)
- Elisa IgG (boreliju)
- Elisa IgM (boreliju)
- Elisa IgG (helikobacter pylori)
- Elisa IgM (helikobacter pylori)
- Elisa IgG (adeno virus)
- Elisa IgM (adeno virus )
- Anti-gena 6 screen
- Ana-screcc
- Ama
- Anti -sm smit
- Anti-scl/70
- Ena 6 profil

- Anti-ss dna
- Anti -jo -1
- Anti la (ss-b)
- Anti -ro (ss-a)
- Sla/la
- Clostridium difficile toksina

#### 6. Mikrobiološke kultivacije

- Bakt.pregled na rod mykoplasma ureoplasm
- Identifikacija plijesni i kvasca
- Identifikacija i tipizacija mikr.bakterija(nijacin katalaza)
- Tipska identifikacija beta hemolitičkog streptokoka
- Kultivacija ikobacterium tuberculosis radim(bakte)
- 

ZU kantonalna bolnica ima opremu AFIAS, GeneXpert i PCR RT ( otvoreni i zatvoreni sistem). U mikrobiološkom laboratoriju rade dva specijalista mikrobiologije i parazitologije, dva inženjera laboratorijske dijagnostike, dva inženjera gentike i 8 laboranata SSS.

Naša laboratorija je verificirana od strane Federalnog ministarstva zdravstva o čemu smo vas u više navrata izvijestiti.

## II. Patološka anatomija

### 1. Citološke analize:

- Braš biopsija -agresivna metoda citodijagnostike
- Citološki pregled sputuma na maligne stanice
- Citološki pregled punktata tumorskog tkiva

Predmetne usluge bolnica je radila do 2015.godine , kada he rješenjem ministarstva iste otpočela sa radom privatna laboratorija jer bolnica nije imala specijalistu ( jedan doktor je ostao da radi ), a od 2020.godine ova ustanove obavljala navedene usluge koje nisu priznate od ZZO USK-a.

- Dokazivanje prisustva neutralnih i kiselih mucina

### 2.1. Bojanje histohemijske i imunohistohemijske metode bojanje patoloških preparata

- Analiza imunohistohemijskog preparata primjenom jednog antitijela -standardna metoda detekcije
- Analiza imunohistohemijskog preparata jednog pripremljenog antitijela -RTU
- Dokazivanje amiloida
- Dokazivanje helicobacter pilory u tkivu
- Dokazivanje neurona, aksona, dendrita i mijelinskih ovojnica
- Dokazivanje parazita u tkivu
- Dokazivanje prisutva acidrezistentnih bacila u tkivu
- Dokazivanje prisustva elastičnih vlakana
- Dokazivanje prisustva glikogena

- Dokazivanje prisustva gljivica u tkivu, metodom srebra
- Dokazivanje prisustva masti
- Dokazivanje prisustva minerala
- Dokazivanje prisustva neutralnih i kiselih mucina
- Dokazivanje prisustva pigmenta u tkivu
- Dokazivanje vezivnog, mišićnog i nervnog i koštanog tkiva
- Obrada i analiza tkiva primjenom dekalcinacije(dekalcinat)

Oprema za obavljanje navedenih usluga je osigurana (reagensi, mikroskopi, centrifuga, i dr...) U mikrobiološkom laboratoriju rade 3 ljekara i to 2 ljekara specijaliste patološke anatomije i jedan specijalizant, 1 (jedan) inženjer laboratorijske dijagnostike, 1 viši medicinski tehničar i 6 ( šest) laboranta SSS.

Na ovaj način bi se osigurala brza dijagnostika i uključivanje potrebne terapije kod pacijenata oboljelih od malignih neoplazmi.

### III.Odjel za bolesti oka i vida (oftalmologija)

- Anti VEGF terapija injekcija Avastina za sve pacijente sa dg.dijabetičke retinopatija
- Ekstarkcija stranog tijela iz prednjeg segmenta oka
- Implantacija punktum plagova
- Intervencija laserom manja
- Intervencija laserom veća
- Yag laser iridotomija
- Yag laser kapsulotomija
- Fotokoagulacija epitelnih cista irisa
- LFC kod dijabetičara
- LFC tromboze v.centralis retine
- LFC senilne makularne degeneracije
- LFC serozne i hemoragične makulopatije
- LFC rupture retine
- LFC u prevenciji albacije retine

Na odjelu oftalmologije rade 6 oftalmologa i 1 (jedan) specijalizant, bolnica ima laser i OCT aparat , te se predmetna usluge mogu raditi kako se pacijenti ne bi slali u KC.

### IV.Odjel za dječije bolesti i neonatologija

- 24 h Holter krvnog pritiska
- Spirometrija
- Hloridi u znoju.
- UZV mozga
- Davanje biološke terapije
- Prvi ljekarski pregled bolesnog nedonošenog djeteta

- Ponovni pregled nedonošenog djeteta
- Oksimetrija
- Tretman djeteta sa epilepsijom (teže forme west sy.lenox,gastout sy)
- Pregled i obrada djeteta oboljelog od miopatije
- EEG malog i predškolskog djeteta
- Dyscranium( hidrocephalus michrocephalus granostenosis)
- Elektroencelafografija
- EEG školskog djeteta
- Pregled i obrada djeteta sa metabolopatijom
- Pregled djeteta u nerološkom svjetovalištu-prvi
- Pregled djeteta u nerološkom svjetovalištu-ponovni
- Pregled djeteta u endokrinološkom savjetovalištu-prvi
- Pregled djeteta u nerološkom svjetovalištu-ponovni
- Pregled i obrada djetata u nefrološkom savjetovalištu -prvi
- Pregled i obrada djetata u nefrološkom savjetovalištu -ponovni
- Ehokardiografija
- Pregled i obrada djetata u alergološkom savjetovalištu
- Aeroslterapija dojenčadi intermitentna prolongirana (kontinuirana)
- Pregled djeteta u gastro-enterološkom kabinetu-prvi
- Interpretacija nalaza punktata
- Određivanje gesticione starosti nedonoščeta preko kliničkih parametara
- Ekssangvinotransfuzija kod prematurusa (organizacije priprema i izvođenje)
- Terapija s surfaktanom nedonoščadi

Predmetne usluge obavljaju specijalisti 9 i 3 subspecijaliste ( dječiji kardiolog,endokrinolog i neuropedijatar) i 1 subsp.dječiji nefrolog i jedan 1 dipl.medicinska 3 VŠ i 13 SSS.

#### V. Urologija

- ESWL tretman kamenca u bubrezima,mokraćnim putevima i mokraćnom mjehuru
- Uretorintestinoplastika
- Uretrosigmoidostomija
- Totalna cistektomija sa uretrosigmoidostomijom i cistointestino plastikom
- Vezikointestivna plastika
- Endomentalni tretman kamenca u uretru uretirenoskopskom metodom

Bolnica je nabavila aparat i ima 3 specijalista urologa i 1 specijalizanta koji bi radili na navedenom uređaju te ima rješenje ministarstva zdravstva za obavljanje navedene usluge te je za jedan mjesec dana odradila broj usluga koji je ZZO predvidio za šest mjeseci.

#### VI.Biohemijsko-hematološki laboratorij

- Mioglobin

- Tireoglobulin
- Kortizol
- Progesteron
- Testosteron
- DHEAS-Dehidroepiandrosteron sulfat
- Troponin
- Bnp
- D-dimet
- Anti TG
- Anti Tpo
- Inzulin
- PTH
- SHBG
- HCV-Ag
- Komponentne C3 ,C4 kompl.

Bolnica ima uređaje za obavljanje navedenih laboratorijskih usluga i potreban kadar te se iste obavljaju u 2020.godini ( tropinin u kardiologiji u ranijem periodu, a usluge D-dimera i prokalcitonina u periodu pandemije COVID-19, o ostale usluge se rade prema upunicama ljekara specijalista).

#### **VII. Dermatovenerologija**

- Trihogrami
- Test transformacije limfocita (TTL)
- Dermatoskopija
- Krioterapija
- Alopicije bioptron lampom
- Ekscizija atipičnih tumorskih promjena
- Ekspresija pustula,komedona,milja i moluski

Bolnica ima 4 ljekara specijaliste dermatovenerologa i potrebne uređaje za obavljanje navedenih usluga (dermatoskop) te ima mogućnost da obavlja navedene usluge kao i krioterapiju ( spremnike tečnog azota sa aplikatorima) za obradu pacijenata sa dermatomikozama, akne, ulkuse, .

#### **VIII. Otorinolaringologija**

- Ekscizija nazalnog tumora bez disekcije vrata
- Odstranjenje većih benignih tumora orofarinksa
- Totalna laringotomija bez disekcije vrata
- Laringotomija parcijalne sa disekcijom vrata
- Laringotomija sa disekcijom vrata
- Totalna strumectomija kod malignih struma

Bolnica ispunjava sve uvjete i obavlja predmetne usluge koje nisu plaćene od strane ZZO jer ima potreban prostor (op.salu ,instrumentarij )i stručan kadar( 5 specijalista orl i 1 specijalistu maksiofacijalne hirurgije)

#### **IX.Ortopedija sa traumatologijom**

- Scapulohumeralna ablacija
- Dezartikulacija kuka
- Desepiophysiodesis
- Op.pripremanje pedikuliranog autolognog grefona
- Op.rekonstruktiva sa masivnim homolognim grefonom
- Op.korekcija loše sraslog prijeloma prox.okrajka nadlaktice
- Op.korekcija sraslih supracondilarnih prijeloma
- Op.korekcija loše sraslog moteggia prijeloma
- Op.korekcija loše sraslog prijeloma podlaktice
- Op.liječenje zdjelice tipa malgaigne
- Op.liječenje luksacionih prijeloma acetabuluma A.fiksacija šerafima
- Op.liječenje luksacionih prijeloma acetabuluma B.pločom i šerafima
- Op.liječenje prijeloma vrata femura sa osteotomijom i fiksacijom
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma prox.femura
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma dist.femura
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma prox.tibiae
- Op.pseudoarthrozof podkolj.ranije više puta operirane
- Op.liječenje prijeloma dist.dijela tibiaepilonfract.A unutrašnja fiksacija
- Op.liječenje prijeloma dist.dijela tibiaepilonfract.B spoljna fiksacija
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma skočnog zgloba talusa i kaloaneusa oset.arthrodeze
- Osteotomia duge kosti u nivou difize u više nivoa

Bolnica raspolaže sa prostorom ,opremom i instrumentarijem za liječenje navedenih stanja te ima stručan i edukovan kadar koji može navedene zdravstvene usluge obavljati ( 5 specijalista ortopedije i 2 specijalizanta ).

#### **X.Psijhijatrija**

- Psijhijatrijski intervju
- Seanse površinske psihoterpije
- Grupna psihoterapija neurotičnih ili psihotičnih bolesnika
- Grupna socioterpija
- Savjetovanje bračnog para
- Porodična psihoterapija
- Grupna psihoterapija bračnih i drugih parova
- Psihološko-pedagoški tretman ovisnika

- Psihofarmakološka prevencija afektivnih psihoza (praćenje koncentracija litijuma u krvi psihotičnih bolesnika)
- Procjenjivanje rehabilitacionih pacijenata na socijalnom i terapijskom planu
- Roschac test
- Praćenje psihoterapeutskog efekta
- Psihoterapijske konsultacije
- Supervizija

## **XI. Neurohirurgija**

- Akutni epiduralni hematom supratentorijalne lokalizacije
- Akutni epiduralni hematom infratentorijalne lokalizacije
- Akutni subduralni hematom supratentorijalne lokalizacije
- Operativno zbrinjavanje opsežnih kranio-cerebralnih povreda
- Operacija kod frontabazilarnih povreda
- Odstranjenje epiduralnog i subduralnog hematoma
- Odstranjenje akutnog intracerebralnog hematoma
- Evakuacija
- Odstranjenje hernije intravertebralnog diskusa uz prethodnu flavaktomiju ili febestraciju na jednom nivou.

U bolnici rade dva specijalista neurhirurga i posjeduje opremu ,prostor i instrumentarij za izvođenje navedenih usluga.

## **XII. Neurologija**

- Encefalografija sa 16 kanalnim Eeg aparatom sa hiperventilacijom i fotostimulacijom
- Encefalografija sa 16 kanalnim Eeg aparatom sa hiperventilacijom i fotostimulacijom sa dodatnim aktivacijskim postupkom
- Cjelodnevno ili netočno snimanje EEG-a
- Dijagnostika kortikalne smrti
- Neurofiziološka mjerenja pri steriotaktičkim opcijama
- Elektomiografija sa analizom frekvencije
- Elektroneurografija jednog nervnog stabla
- Ispitivanje samatosenzornih evocir.potencijala (SEP)
- Ispitivanje multimodalnih evocir.potencijala (MEP)
- Ispitivanje interoperativnih minitor. (IOM)
- Emg-single gibre
- EMNG djece do 14 godina
- EMNG svinktera
- EMNG analiza blink refleksa
- Mikroelektrografija

Bolnica raspolaže sa opremom i kadrom za obavljanjem predmetnih usluga na odsjeku neurologije na kojem rade 4 specijaliste neuropsihijatra i 2 (dva) specijalizanta .

#### **XIII. Infektologija**

- Rektosigmoidoskopija
- Biopsija debelog crijeva
- Pregled bolesnika uz tropskih krajeva
- Pregled bolesnika ili sumnjivog na AIDS
- Anti HIV

Bolnica raspolaže sa opremom i kadrom za obavljanjem predmetnih usluga na odjelu infektologije na kojem rade 5 specijaliste infektologa i 2 (dva) specijalizanta

#### **XIV. Ginekologija i opstetricija**

- Klasična histerektomija i limfadenektomija
- Laparaskopska asistirana vaginalna histerektomija
- Laparaskopska histerektomija( sa konverzijom adnksa ili ne)
- UZV detekcija featlnih anomalija
- Aspiracija folikula
- Folikulometrija
- Laboratorija -ICSI
- Laboratorija -IVF
- Spermogram

Bolnica raspolaže sa opremom i kadrom za obavljanjem predmetnih usluga na odjelu na kojem rade 6 specijaliste , od toga 4 subspecijalista od čega jedan humane reprodukcije i 2 (dva) specijalizanta.

#### **XV. Kardiologija**

- Implementacije privrmenog pace makera
- Elektrokonzverzija srčanog ritma hitna i elektivna
- Perikardiocenteza hitna i elektivna
- Mehanička ventilacija

#### **XVI. Pneumoftizilogija**

- Bronhodilatorni i opstruktivni testovi za dijagnostiku .astme i COPB

## II- NORMATIVNI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2022.godine provoditi sljedeće zadatke :

### 1).Donošenje Pravilnika o radu

Rok za izradu: februar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

**Obrazloženje:** Neophodno je izvršiti donošenje novog Pravilnika o radu ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać iz razloga potpisivanja Kolektivnog ugovora Vlade USK sa Sindikatima

### 2.)Donošenje Pravilnika o javnim nabavkama ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor i Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK-a

**Obrazloženje :** Pravilnik o javnim nabavkama je donio Upravni odbor 2014.godine .Kako se potrebno je izvršiti usklađivanje predmetnog pravilnika sa više podzakonskih akata kojima se uređivao postupak i procesi javnih nabavki planirano je donošenje novog Pravilnika.

Glavni cilj nam je da obezbjedimo efikasno postupanje u postupcima nabavki, blagovremenu nabavku potrebnih roba, usluga i radova uz najniže troškove putem provođenja postupaka nabavki u skladu sa ZJN i propisima Agencije.

Pravilnikom se uređuju učesnici, odgovornosti, način obavljanja poslova javnih nabavki u skladu sa ZJN, a naročito se uređuje način planiranja nabavki, odgovornost za planiranje, ciljevi postupka javne nabavke, način izvršavanja obaveza iz postupka, način obezbjeđivanja konkurencije, sprovođenje i kontrola javnih nabavki, način praćenja izvršenja ugovora o javnoj nabavci, kao i vođenje evidencije o javnim nabavkama.

Ovim Pravilnikom smo također željeli postići ujednačeno postupanje i usaglašavanja svih organizacionih jedinica unutar procesa sprovođenja javnih nabavki, te smo opisali koncept odgovornosti u radu Bolnice kao ugovornog organa i to u tom smislu da su sve organizacione jedinice i pojedinci koji rade na tim poslovima odgovorni za svoje postupke. Ujedno se izmjene odnose i na date preporuke stručnog tima TI i CCI sa kojima Bolnica učestvuje u projektu „Izliječimo zdravstvo“ kojeg financira EU.

**3)Donošenje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o obavljanju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom radnika.**

Rok za izradu: april

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje :Pravilnik o obavljanju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom radnika je donesen 2012.godine , te se u međuvremenu Bolnica je ušla u projekt suradnje sa CCI i Transparency International u BiH koji će se provoditi sa ciljem jednobraznosti zdravstva na području BiH u smislu nadzora, nabavki, ljudskih resursa.

**4.)Donošenje novog Pravilnika o kancelarijskom i arhivskom poslovanju**

Rok za izradu: maj

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: razlog za donošenje novog Pravilnika o kancelarijskom i arhivskom poslovanju se odnosi na reguliranje: primanja, otvaranja, pregledanja, raspoređivanje pošte, odnosno akata, zavođenje akata, združivanje akata, dostavljanje akata u rad, rad s aktima, razvođenje predmeta i akata, rokovnik predmeta, vraćanje rješениh akata pisarnici otpremanje pošte, kao i njihovo stavljanje u arhivu (arhiviranje) i njihovo čuvanje, zaštita arhivske i registraturne građe, kao i način donošenja Liste kategorija registraturne građe s rokovima čuvanja, način vođenja i korištenja arhivske knjige, uslovi čuvanja registraturne i arhivske građe, odabiranje arhivske građe i izlučivanje bezvrijedne registraturne građe i način primopredaje arhivske građe između organizacionih jedinica.

Donošenje ostalih općih akata i propisa prvenstveno se odnose na usklađivanje istih sa propisima na snazi na nivou F BiH.

**5.)Donošenje novog Pravilnika o zaštiti na radu u ZU kantonalnoj bolnici**

Rok za izradu: jun-juli

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: U "Službenim novinama FBiH" broj 79/20 od 30.10.2020. godine, objavljen je Zakon o zaštiti na radu.Ovim zakonom uređuju se prava, obaveze i odgovornosti poslodavaca i radnika u vezi sa provođenjem i poboljšanjem sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu, kao i opća načela prevencije, te sistem pravila sigurnosti i zaštite zdravlja na radu, čijom primjenom se postiže sprječavanje povreda na radu, profesionalnih oboljenja i drugih oboljenja u vezi sa radom, kao i zaštita radne okoline, te druga pitanja u vezi sa sigurnošću i zaštitom zdravlja na radu.Posebna zaštita se propisuje radi očuvanja duševnog i tjelesnog razvoja mladih, zaštite žena od rizika koji bi mogli ugroziti ostvarivanje materinstva, zaštite lica sa invaliditetom i profesionalno oboljelih lica od daljeg oštećenja zdravlja i umanjenja njihove radne sposobnosti i očuvanja radnih sposobnosti starijih radnika u granicama primjerenim njihovoj životnoj dobi.

Ovaj Zakon stupa na snagu 08.11.2020. godine. Danom stupanja na snagu ovog zakona prestaje važiti Zakon o zaštiti na radu ("Službeni list SR BiH", broj 22/90) i ustanove moraju uskladiti poslovanje sa navedenim zakonom u periodu od godinu dana. S obzirom na činjenicu da je potrebno izvršiti procjenu rizika za svako radno mjesto neophodno je osigurati i značajna sredstva za navedenu svrhu te pokrenuti postupak izbora ovlaštenih-registriranih firmi koje će sačiniti procjenu.

6.) Izmjene sistematizacije u novom Pravilniku o radu u pogledu organizacije nekolicine organizacionih jedinica, prema razvojnih ciljevima, planiranim specijalizacijama i subspecijalizacijama, epidemiološkoj situaciji izazvanoj COVID-19, uvođenjem novih usluga koje su planirane i neophodne u ustanovi i prema zahtjevima organizacionih jedinica, kao i preporukama dobijenim od strane stručnog tima TI i CCI sa kojima Bolnica učestvuje u projektu „Izliječimo zdravlje“ kojeg financira EU.

Rok za izradu: jun-juli

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor i Ministarstvo zdravlja, rada i socijalne politike

## II. TEMATSKI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2022. godine provoditi sljedeće:

- Usvajanje izvještaja /Elaborata Centralne popisne komisije

Rok za izradu: januar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje plana rada fizičkog obima usluga, finansijskog plana i plana javnih nabavki za 2022. godinu

rok za izradu: februar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor i Vlada USK-a

- Usvajanje izvještaja o finansijskom poslovanju za period 01.01.do 31.12.2021. godine

Rok za izradu: februar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje godišnjeg izvještaja o stanju, radu i poslovanju za period januar-decembar 2021. godine

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor, Vlada i Skupština USK-a

- Usvajanje izvještaja o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2021.godinu

Rok za izradu: mart-april

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje izvještaja o radu Upravnog odbora za 2021.godinu

Rok za izradu: mart-april

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor, Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK-a

- Usvajanje izvještaja o radu Direktora za 2021.godinu

Rok za izradu: februar-mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Donošenje Programa rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023.godinu

Rok za izradu: decembar 2022.godine

Organ koji razmatra: Upravni odbor, Vlada USK-a, Skupština USK-a

### III. KONTINUIRANI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2022.godine provoditi sljedeće zadatke:

- Aktivno i uz suradnju resornog ministarstva i ZZO USK-a provoditi aktivnosti transformacije u Kliničku bolnicu u osnivanju koja će moći preuzeti širok obim usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite.

Rok: kontinuirano

- Vršiti stalno unapređenje kvaliteta pružanja zdravstvene zaštite sa posebnim aspektom na sigurnost pacijenata uvođenjem pisanih politika i procedura.

Rok :kontinuirano

- Obavljati usklađivanja organizacijske strukture prema potrebama korisnika.

Rok: konitnuirano

- Praćenje novih trendova medicinske struke i rada i usklađivanje sa istim.

Rok: kontinuirano

- Raditi na akreditaciji organizacionih jedinica ustanove i certificiranja ustanove u cijelosti prema usvojenoj strategiji unapređenja kvaliteta i sigurnosti u Kantonalnoj bolnici.

Rok: kontinuirano

- Provoditi planove specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih radnika i suradnika kao i obavljati kontinuiranu edukaciju zaposlenih kroz različite vidove stručnog usavršavanja.

Rok: kontinuirano

- Aktivno učestvovati i surađivati sa ustanovama primarne zdravstvene zaštite na području USK-a i pružati stručnu pomoć u njihovom radu.

Rok: kontinuirano

- Vršiti kontrolu nad stručnim radom zdravstvenih radnika i suradnika.

Rok: kontinuirano

- Praćenje i analiza indikatora kvaliteta i sigurnosti za bolnice u cilju unapređenja usluga koje se pružaju pacijentima

Rok: kontinuirano

- Učestvovati u kao vodeća zdravstvena ustanova u kliničkim ispitivanjima u kojim sudjeluju zaposlenici Bolnice.

Rok: kontinuirano

- Održavati bolnički informacijski sistem (BIS) , razvijati elektronsku bazu podataka o pacijentima i oboljelijima , uspostavljanje laboratorijskog informacionog sistema (LIS) i održavanje radiološkog informacionog sistema (RIS), kao i umrežavanje svih organizacionih jedinica u ustanovi kao i nadziranje njihovog rada na temelju sveobuhvatnih analiza .

Rok: kontinuirano

- Inkorporirati podatke iz bolničkog informacionog sistema (BIS) u PIS ( poslovni informacijski sistem) putem kojeg bi se pratilo izvršenje usluga, potrošnja lijekova i sl.

Rok: kontinuirano

- Aktivno učestvovati u postupcima harmonizacije propisa koji su započeti na nivou F BiH

Rok: kontinuirano

- U suradnji sa ZZO USK-a i Osnivačem otpočeti realizaciju posebnih programa u sklopu zdravstvene zaštite .

Rok: kontinuirano

Aktivno raditi na uspostavljanju javno-privatnog partnerstva te realiziranju odobrenog projekta od Vlade USK: Projekt razvoja dijagnostičko-terapijskog Centra u KB Dr.Irfan Ljubijankić Bihać za pružanje usluga visoko-diferencirane zdravstvene zaštite na području USK-a .U toku 2021.godine pokrenute su aktivnosti koje su uključivale donošenje , pa zatim izmjenu i dopunu

odluke o projektnom timu , usvajanje poslovnika o radu projektnog tima, usvajanje dinamičkog plana koji sadržava konkretne zadatke , usvajanje Poslovnika o radu projektnog tima i ovjera izjava o povjerljivosti i informiranje zainteresiranih strana i javnosti o projektu. U 2021. godini projektni tim je donio zaključke i uputio ih direktoru da se osiguraju sredstva u Budžetu u iznosu od minimalno 50.000,00 KM za programske aktivnosti koje bi uključivale prije svega izbor javni izbor vanjskog konsultanta , te troškove rada projektnog tima.

U 2022. godinu Projektni tim planira realizirati sljedeće programske aktivnosti:

- 1.) Finaliziranje opisa Projekta i izvještavanje Vlade kroz Godišnji izvještaj
- 2.) Prikupljanje informacija o potrebama projekta od budućih korisnika
- 3.) Prikupljanje informacija o budžetskim izdvajanjima ZZO USK-a na ime plaćenih usluga visoko -diferenciranje zdravstvene zaštite Kliničkim centrima za minimalno posljednjih 3 godine, odnosno usluga koje financira Fond solidarnosti iz djelatnosti vaskularne hirurgije, urgentne neurologije, kardiohirurgije, radioterapije i dr.
- 4.) Prikupljanje informacija o relevantom domaćem i EU zakonskom okviru radi utvrđivanja standarda prostora i standarda opreme
- 5.) Prikupljanje informacija o lokaciji za gradjenje
- 6.) Prikupljanje informacija o interesu privatnog sektora
- 7.) Javni poziv za iskazivanje interesa privatnog sektora za ucesce u JPP projektu
- 8.) Javni poziv za izbor zainteresovanog privatnog partnera
- 9.) Obrada i analiza prikupljenih informacija
- 10.) Pisanje opisa projekta
- 11.) Izbor zainteresovanog privatnog partnera
- 12.) Ugovor sa zainteresovanim privatnim partnerom
- 13.) Prvi radni sastanak PT i izabranog zainteresovanog partnera,

Navedeni projekt planira se sprovoditi u dvije faze:

U okviru Faze 1. Izraditi će se novi objekat sa pratećim prostorom za obavljanje prioritentnih usluga koje uključuju interventnu kardiologiju, radioterapiju, neurologiju uz minimalno predviđeno uvođenje dijagnostičkih, terapijskih i elektrofizioloških procedura definisanih Listom zdravstvenih usluga, a koje se finansiraju sredstvima Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine i odgovarajućim listama usluga usvojenim od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Unsko-sanskog kantona. Pored navedenih usluga, Centar aktivno će doprinositi naučno-istraživačkim i stručnim aktivnostima ZU kantonalna bolnica "Dr.Irfan Ljubijankić" Bihać .

Planirani početak pružanja usluga iz Faze 1 je prvi kvartal 2023. godine. U okviru Faze 2. za sve osiguranike i pacijente će se uvesti nove procedure i intervencije koje je moguće provoditi

instaliranom opremom u prostoru Centra npr. iz oblasti neurologije, gastroenterologije, kao što su embolizacija cerebralnih krvnih sudova, koilovanje i stentiranje cerebralnih aneurizmi i sl. Nove procedure i intervencije će takođe biti definisane Listom zdravstvenih usluga, a koje se finansiraju sredstvima Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine i odgovarajućim listama usluga usvojenim od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a.

Na osnovu analize postojećeg stanja predmetne javne usluge te svrhe projekta, ZU kantonalna bolnica "Dr. Irfan Ljubijankić" Bihać postavlja sljedeći očekivani krajnji standard javne usluge opisane za projekat :

#### **Fizička raspoloživost :**

U krugu Bolnice osigurati adekvatan prostor sa pripadajućom infrastrukturom i opremom za pružanje navedenih usluga koje uključuju izradu pod zemljom prostora od 300 m<sup>2</sup> prostora za radioterapiju gdje bi bio postavljen jedan akcelerator I CT simulator kao i ostali prateći sadržaji sa opremom i radnim prostorom za ljekare, inženjere i rgt tehničare .U navedenom prostoru bi se radila simulacija priprema za radioterapiju , a iznad navedenog prostora postojale bi još dvije etaže površine 2.500 m<sup>2</sup> .Riječ je o novom objektu koji bi bio povezan sa toplim hodnikom sa centralnom bolničkom zgradom. Navedeni prostor treba da zadovolji uslove prostora navedene u relevantnom zakonodavstvu i to:

- Pravilnik o bližim uvjetima prostora, opreme i kadra za osnivanje i obavljanje zdravstvene djelatnosti u zdravstvenim ustanovama (Službene novine Federacije BiH, broj 26/2012, 23/13,90/13,82/14,83/15,58/18 8 89/18), te

- Pravilnik o uvjetima prostora, opreme i kadra, kao i primijenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje obavljaju najsloženije oblike specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite (Službene novine Federacije BiH, broj 93/2013). Osim navedenog, Centar kao zdravstvena ustanova koja koristi izvore jonizujućih zračenja, mora ispunjavati i druge uslove utvrđene:

- Zakonom o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini (Službeni glasnik BiH, broj 88/07) i

- Pravilnik o notifikaciji i autorizaciji djelatnosti sa izvorima jonizirajućeg zračenja (Službeni glasnik BiH" broj 66/10).

Imajući u vidu činjenicu da standard prostora, opreme i kadra ovakvog centra nije specifično definisan u naprijed navedenom zakonskom okviru u BiH, za potrebe projekta „Interventne kardiologije“ našoj ustanovi moguće ih je definisati u skladu sa postojećoj najboljom praksom u Europskoj Uniji, odnosno smjernica definisanih od strane Nacionalne zdravstvene službe Velike Britanije (United Kingdom National Health Service NHS) kao i smjernica Britanskog društva za kardiovaskularnu intervenciju (British Cardiovascular Intervention Society).

Navedeni sadržaji zauzimaju ukupno 5.000 kvadratnih metara bruto površine i mogu se planirati na više etaža, u skladu sa prostornim mogućnostima. U skladu sa Pravilnikom o bližim uvjetima prostora, opreme i kadra za osnivanje i obavljanje zdravstvene djelatnosti u zdravstvenim ustanovama (Službene novine Federacije BiH, broj 26/12, 23/13,90/13,82/14,83/15,58/18 8 89/18 ), pored standardnih komunalnih priključaka Centar mora imati rezervne uređaje za proizvodnju električne energije (agregat) koji se automatski uključuje u slučaju nestanka električne energije, a za potrebe operacionog bloka, prostorije za intenzivno liječenje i hitnu pomoć.

**Priuštvost:** Usluge centra namijenjene su osiguranicima, ali i drugim pacijentima u stanju potrebe iz BiH. Cijena usluga za osigurana lica propisuje Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH odnosno kantonalni zavodi zdravstvenog osiguranja. S ciljem osiguranja likvidnosti Centra, dozvoljava se komercijalno obavljanje djelatnosti za pacijente koji nisu osiguranici sa područja USK, za pacijente koji žele da im se pruži usluga izvan liste čekanja, ili za pružanje usluga čija cijena nije definisana cjenovnicima nadležnih fondova. Pružanje usluga u tom slučaju je identično u svakom pogledu sa redovnim pristupom pružanja

usluga osim u pogledu plaćanja. Cijena usluga za komercijalno obavljanje djelatnosti Centra utvrdiće se posebnim aktom Centra, uvažavajući pri tom da bi cijena trebalo da ostane što približnija, po mogućnosti ista kao cijene usluga utvrđenih za osiguranike.

**Kvalitet :** Projektom Razvoja dijagnostičko-terapijskog Centra u KB Dr.Irfan Ljubijankić Bihać za pružanje usluga visoko-diferencirane zdravstvene zaštite na području USK- Bolnica će osigurati najveće dostupne standarde kvaliteta usluge obezbjeđenjem visoko stručnog kadra i opreme. Dijagnostičko-terapijski Centar mora da ispunjava uslove propisane Zakonom o zdravstvenoj zaštiti FBiH, i to da ima uposlene zdravstvene radnike odgovarajućeg stepena stručne spreme, sa položenim stručnim ispitom, licencom izdatom od nadležne komore, a za obavljanje određenih poslova i sa odgovarajućom specijalizacijom ili naučnim, odnosno nastavnim zvanjem. Centar mora imati osiguran stručni kadar u rangu specijaliste odnosno sub-specijaliste, što podrazumijeva. Stručni kadar mora biti u stalnom radnom odnosu. Broj uposlenih zdravstvenih radnika odgovarajućeg stepena stručne spreme treba da obezbijedi kontinuitet rada u jednoj ili više smjena, kao i zahtjeve stalnog usavršavanja kako specijalističkog kadra tako i srednjeg i višeg medicinskog kadra. U slučaju da se rad Centra organizuje u više smjena proporcionalno treba povećati broj uposlenih. Centar je klasifikovan kao zdravstvena ustanova na tercijarnom nivou. Stoga, angažman kadra i organizacija rada moraju biti usklađeni i sa odredbama člana 2. Pravilnika o uvjetima prostora, opreme i kadra, kao i primijenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje obavljaju najsloženije oblike specijalističkokonsultativne i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite (Službene novine Federacije BiH, broj 93/13). Pored osnovnog kadra, Centar može po potrebi angažovati dodatni kadar, pri čemu prednost ima postojeći kvalifikovan kadar ZU kantonalna bolnica "Dr.Irfan Ljubijankić"Bihać.

Uslovi opreme Oprema koja će biti instalirana u Centru je u skladu sa najvišim dostupnim standardima za ovu namjenu i uključuje specifičnu opremu za pružanje usluga iz gore nabrojanih medicinskih disciplina. Specifična oprema, navedena na primjer u standardima iz NHS Mid Essex Hospital Service, koja na dan instaliranja ne smije biti starija od šest mjeseci. Medicinsko-tehnička oprema mora biti prijavljena kao medicinsko sredstvo Agenciji za lijekove i medicinska sredstva Bosne i Hercegovine, u skladu sa Zakonu o lijekovima i medicinskim sredstvima (Službeni glasnik BiH, broj 58/08).

**Prilagodljivost :**Prilagodljivost usluge, kao i njena vrijednost za novac biti će povećana kroz nabavku multifunkcionalne opremu koja će osigurati pružanje širokog spektra usluga iz oblasti interne medicine, neurologije, i sl. Usluge koje će se pružati ovim projektom će svojom cjenovnom politikom takođe biti prilagođene stanovništvu različitih ekonomskih kategorija, dok će komercijalno pružanje usluga omogućiti dodatne prihode koji se mogu, u skladu sa naknadno ugovorenim uslovima, reinvestirati za potrebe ZU kantonalne bolnice "Dr.Irfan Ljubijankić"Bihać. Kontinuirana edukacija kadra te učešće u naučnoistraživačkim i stručnim aktivnostima ZU kantonalne bolnice "Dr.Irfan Ljubijankić"Bihać omogućiti će konkurentnost kadra Centra, ali i Kantonalne bolnica. Pacijenti sa područja USK-a bi usluge invazivne kardiologije, radioterapije, dijagnostike urgentnih stanja, radiokirurgije, neurologije i neurokirurgije obavljali na području USK-a. To bi imalo mnoge benefite za pacijente kao i instituciju ZZO USK-a.

Sredstva za dijagnostiku, liječenje i rekovalenscenciju bi se znatno umanjila ,te bi se ostvarili značajni efekti koji be odrazili na razvoj zdravstvene zaštite i razvoj tercijarne zdravstvene zaštite na području USK-a.

#### IV. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Radi kvalitetnijeg rada neophodno je insistirati na proširenju palete usluga tercijarne zdravstvene zaštite kako bi se većina zdravstvenih usluga provodilo na Kantonu, te na taj način

ostavila sredstva Bolnici, a ne kako je to dugogodišnja praksa višemilijunski iznosi odlijevali u kliničke centre te na taj način slabilo zdravstvo USK-a.

Tražiti od osnivača da osigura kroz budžet sredstva za investicijsko ulaganje i investicijsko i tekuće održavanje prostora, medicinske i nemedicinske opreme i prijevoznih sredstava kao i informatizacije sukladno čl.13 Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Donijeti set akcionih planova i politika koji određuju mjesto, ulogu, i poziciju, organizacionu strukturu i način funkcioniranja Bolnice.

Naime, u sadašnjim uslovima poslovanja Kantonalna bolnica neće biti u situaciji da samostalno bez odgovarajuće finansijske podrške osigura stabilno poslovanje iz razloga višemilijunskog duga prema dobavljačima, te je potrebno riješiti dugovanja prema dobavljačima kako bi se smanjila potraživanja na temelju pravosnažnih i izvršnih presuda, kamata i ostalih sporednih potraživanja.

Također je neophodno osigurati sredstva koja se trebaju odraziti na adekvatnije pozicioniranje ustanove u narednom periodu ,a radi nabavke potrebne opreme ,edukacija radnika koji će pružati usluge na navedenoju opremi.

Promovirati otvoreniji pristup o zdravstvenom osiguranju i maksimizirati iskorištenost raspoloživih sredstava za zdravstvene usluge.

Promovirati pružanje usluga zasnovanih na dokazima i najboljoj praksi,kao i razvijati i voditi visoko kvalitetne i dobro obučene ljudske resurse.

Postići i očuvati dugoročnu finasijsku samoodrživost u obavljanju djelatnosti, kao i raditi na postizanju najboljih odnosa sa svim relevantnim faktorima na stvaranju bolje poslovne klime.

Na osnovu svega rečenog jasno je da je menadžementu potrebna podrška i saradnja svih ključnih subjekata u stvaranju preduslova za adekvatno finansiranje i održivost ustanove u 2022.godini i periodu koji slijedi.

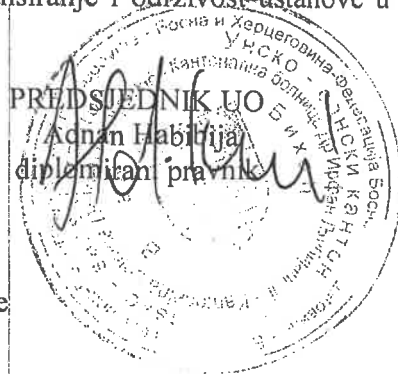
Dostavljeno:

-Vlada USK-a putem Ministarstva zdravstva,rada i soc.politike

-Direktor,

-U spis,

-a/a





ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ

Darivalaca krvi 67 , Bihać 77 000 ,Telefon: + 387 37 31 88 00, Fax: + 387 37 31 88 80 ,Email: [bolnica@kbbihac.ba](mailto:bolnica@kbbihac.ba)

Web: <http://www.kbbihac.ba> ,Kantonalni sud Bihać: RegistarSKI broj 2-56, Identifikacijski br. 4263189550001

UPRAVNI ODBOR

Broj: 01-06-4/22.  
U Bihaću, 23.02.2022.godine

Na osnovu člana 32.stav 1. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać  
Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj V redovnoj  
sjednici održanoj dana, 23.02.2022.godine donosi sljedeću :

### ODLUKA

**o usvajanju Financijskog plana ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić “ Bihać  
za 2022.godinu**

#### I

Ovom odlukom usvaja se Financijski plan ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan  
Ljubijankić“Bihać za period 01.01.do 31.12.2022.godine.

#### II

Sastavni dio ove odluke Financijski plan ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan  
Ljubijankić“Bihać za period 01.01.do 31.12.2022.godine broj:28-11-1548-2/22. od  
17.02.2022.godine

#### III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

**Adnan Hlabihija, dipl.pravnik**

Dostavljeno:

- direktoru,
- pomoćnik direktora,
- služba za ekonomsko-financijske poslove,
- u spis,
- a/a





**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
KANTONALNA BOLNICA  
„ DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“  
BIHAĆ**

**FINANSIJSKI PLAN  
ZU KANTONALNA BOLNICA  
„DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ  
ZA 2022.GODINU**

Bihać, februar 2022.godine



## 1. UVODNE NAPOMENE

Finansijski plan je sačinjen u skladu sa članom 63. stav (2) alineja 5. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, u vezi sa članom 65. stav (1) alineja 5 ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10 i 75/13), člana 27. stav (1) alineja 5. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj: 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službene glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 03/14) i člana 32. stav (1) alineja 6 Statuta ZU Kantonalne bolnice „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać broj: 663/11., 662/12., 52/15., 01-01-1/17. i 01-01-02/2018.

Finansijskim planom Ustanove utvrđuje se plan prihoda i rashoda na osnovu ostvarenja iz 2021.godine. Izrada finansijskog plana poslovanja podrazumjeva uravnoteženost prihoda i rashoda Kantonalne bolnice, što znači da se planirani rashodi trebaju svesti na realno raspoložive prihode, koji omogućavaju nesmetano funkcionisanje iste, imajući u vidu visoke obaveze prema dobavljačima, mjere štednje i restriktivne potrošnje.

Osnovne smjernice za izradu finansijskog plana prihoda i rashoda Ustanove:

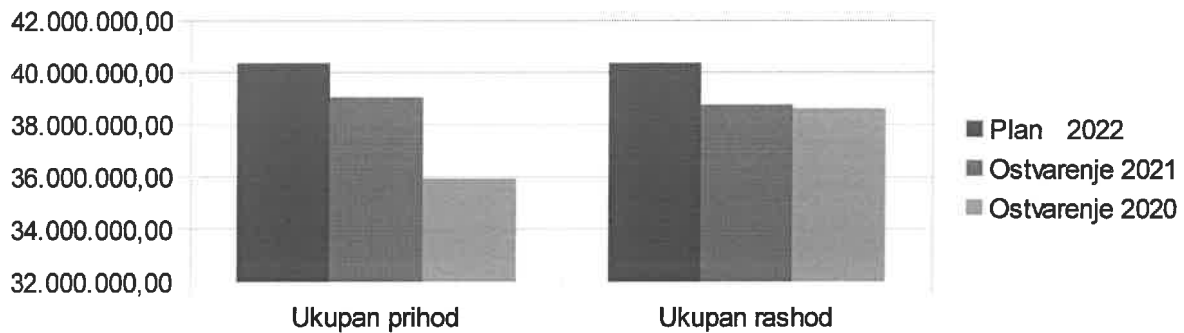
### 1. Prihodi

- Najveći udio u prihodima Ustanove odnosi se na prihode od Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a koji iznose 81,81 % od ukupnog iznosa prihoda. Prihod iz Ugovora sa ZZO USK-a je rađen na osnovu procjene broja osiguranih lica za 2022 godinu, te vrijednosti boda za 2022 godinu u iznosu od 1,15 KM. (Odlukom ZZO USK-a vrijednost boda je povećana na 1,15 KM, dok je prošle godine iznosila 1,06 KM, iz razloga smanjenja broja osiguranih lica na USK-u za 2% u odnosu na prošlu godinu).
- ostali prihodi su planirani na bazi ostvarenje za 2021 godinu.

### 2. Rashodi

- Najveći udio u rashodima odnosi se na troškove plata i ostalih primanja zaposlenih koji iznose 73,93 % od ukupnog iznosa rashoda za 2022.godinu. Plan troškova plaća zaposlenih je uvećan iz razloga povećanja plata po novom kolektivnom ugovoru,
- plan ostalih rashoda je rađen na bazi ostvarenja 2021.godine.





Grafikon 1: Ukupan plan prihoda i troškova za 2022.godinu i ostvareni iznos prihoda i troškova za period 2021/2020.godine

## 2. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA

U tabeli 1.1. prikazan je ukupan planirani prihod za 2022.godinu iznosi 40.373.939,26 KM. Planirani prihodi bolnice ostvarivat će se u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i odredbama Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Unsko – sanskog kantona.

Prihodi od domicilnog ZZO USK-a – Osnovni finansijer bolnice domicilni Zavod zdravstvenog osiguranja USK-a u ukupnim prihodima ima učešće u iznosu od 33.031.139,26 KM ili 81,81 % po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Unsko – sanskog kantona u skladu sa finansijskim planom ZZO USK-a za 2022.godinu.

Ukupan prihod od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja planiran je u iznosu od 630.000,00 KM sa postotkom učešća od 1,56 % ukupnih prihoda za 2022.godinu.

Prihodi iz budžeta planirani su u iznosu od 2.400.000,00 KM sa postotkom učešća od 5,94 % ukupnih prihoda za 2022.godinu, kao i Prihodi od donacija koji su planirani u iznosu od 1.800.000,00 KM ili 4,46 %.

Ostali prihodi (pravna i fizička lica, ino osiguranici, ostale filijale, te finansijski prihodi) planirani su u ukupnom iznosu od 2.802.800,00 KM ili 6,94 % od ukupno planiranih prihoda za 2022.godinu.

## 3. FINANSIJSKI PLAN RASHODA

Planirani ukupni rashodi ustanove u 2022. godini u iznosu od 40.373.939,26 KM su u potpunosti uravnoteženi sa ukupno planiranim prihodima za 2022.godinu (tabela 1.2).



Planirani rashodi uključuju troškove osoblja bolnice (bruto plaće, troškovi toplog obroka, regresa, naknada za prevoz, naknade za članove UO i komisija, troškove stručnog usavršavanja i službenih putovanja u zemlji i inostranstvu), ukupne materijalne troškove poslovanja bolnice, ostale rashode i troškove amortizacije.

Troškovi materijala, energije i usluga planirani su u iznosu od 8.470.600,00 KM. Najveći iznos ovih troškova čine lijekovi (2.200.000,00 KM) i ostali medicinski materijal (3.297.200,00 KM). Postotak učešća materijalnih troškova u ukupno planiranim troškovima iznosi 20,98 %. Razlog povećanoj potrošnji u 2021.godini jeste novonastala situacija izazvana pandemijom Covid – 19.

Trošak amortizacije za 2022. godinu u iznosu od 1.200.000,00 KM planiran je sa postotkom učešća od 2,97 % u ukupno planiranim rashodima.

Troškovi plaća i naknada su planirani u iznosu od 29.846.800,00 KM i odnose se na troškove plata i ostalih primanja zaposlenih koji iznose 73,93 % od ukupnog iznosa rashoda za 2022.godinu. Troškovi plata su planirani u iznosu od 27.500.000,00 KM, što je evidentno više u odnosu na ostvarenje u 2021.godini iz razloga povećanja plata po novom kolektivnom ugovoru. Bitno je napomenuti da u troškovima plaća sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a pokrivaju 68% za 178.586 osiguranih lica, odnosno plaće za 607 radnika. Kako Kantonalna bolnica pruža usluge za ukupno stanovništvo USK-a, po procjeni Federalnog zavoda za statistiku je 264.248 stanovnika, kadar i usluge za 85.662 stanovnika, odnosno 32% pada na teret Ustanove.

#### 4.POSLOVNI REZULTAT

Na osnovu planiranih prihoda, planirani su rashodi koji su u potpunosti pokriveni приходima. U tabeli 1.3 prikazane su tri godine, odnosno ostvarenje 2020/2021.godine i 2022.godina (planirano).

Broj: 28-11-1548-2/22  
Dana 17.02.2022.godine





Tabela 1.1. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1.	Program sekundarne zdr.zaštite	23.307.739,22	57,73	22.042.835,93	22.485.827,35
	Konsultativno-specijalistička zdr.zaštita	2.499.504,93	6,19	2.533.527,39	2.515.818,28
	Bolnička apoteka	290.101,63	0,72	269.464,72	277.474,08
	Vanbolnička dijagnostika	825.740,09	2,05	773.009,40	786.201,23
	Bolnička dijagnostika	2.199.806,14	5,45	2.057.362,72	2.115.752,60
	Ostale bolničke djelatnosti	1.104.104,36	2,73	1.035.638,02	1.060.041,34
	Prihod od pruženih usluga na dom. tržiš.-BOD	16.388.482,07	40,59	15.373.833,68	15.730.539,82
	Sistem kvaliteta	116.538,70	0,29	109.834,57	112.441,22
	Posebni program	854.788,02	2,12	792.873,58	799.516,26
	Fizikalna medicina	322.499,02	0,80	302.241,98	308.884,66
	Psihijatrija	79.925,00	0,20	73.670,00	73.670,00
	Ultrazvučna dijagnostika	245.364,00	0,61	226.161,60	226.161,60
	Urgentna medicina	207.000,00	0,51	190.800,00	190.800,00
	Onkologija-davanje citoterapije	489.690,00	1,21	489.690,00	341.442,00
	Onkologija-kons.sp.zd.zaš.terc.nivoa	76.550,40	0,19	77.826,24	79.102,08
	Program tercijarne zdr.zaštite	1.292.800,00	3,20	1.292.490,00	1.300.800,00
	Program tercijarne zdr.zaštite- Odluka Vlade USK-a*	1.000.000,00	2,48		
	Prihod od pruženih prod. usl.-magnetna rezonanc	1.820.115,00	4,51	1.815.648,00	1.984.650,00
	Prihod od pruženih usluga-komp. tomografija	1.902.260,00	4,71	1.902.260,00	1.972.180,00
	Prihod od pruženih usluga-EMNG	20.000,00	0,05	20.000,00	24.000,00
	Dodatna plaćanja-prevenција i liječenje bolesti ovisnosti -Odluka UO Zavoda br.01-49-7405/19 od 26.12.2019.g.	1.004.162,75	2,49	942.155,36	963.662,28
	Dodatna plaćanja- PALIJATIVNA NJEGA-Odluka UO Zavoda br.01-49-7403/19 od 26.12.2019.g.	256.551,43	0,64	240.677,02	246.191,46
	DJELATNOST KARDIOLOGIJA-Holter monitor-Odluka UO Zavoda br.01-49-7404/19 od 26.12.2019.g.	59.943,75	0,15	55.252,50	55.252,50
	Dodatna plaćanja-sufinansiranje usluga Hemodijalize- Odluka Vlade*	250.000,00	0,62	0,00	0,00
	<b>Ugovor sa ZZO USK-a</b>	<b>32.451.139,26</b>	<b>80,38</b>	<b>29.781.543,20</b>	<b>30.365.065,15</b>
	Prihod od pruženih usluga-ortopedska pomagala	40.000,00	0,10	42.700,00	16.900,00
	Prihod od pruženih usluga-sanitet	170.000,00	0,44	148.422,35	85.175,76
	Prihod od pruženih usluga-hemodijaliza razlika	80.000,00	0,21	72.909,10	62.828,70
1.1.	Ostali prihod od pruženih usluga ZZO USK-a	290.000,00	0,72	264.031,45	164.904,46
1.2.	Ukupno prihod od FZZO Sarajevo-hemodijaliza	630.000,00	1,56	636.131,00	628.958,00
1.3.	Prihod od pruženih usluga ostalim kupcima	190.000,00	0,47	183.390,48	103.009,19
1.4.	Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	1.910.000,00	4,73	3.365.696,16	1.460.699,93
2.	Prihod od pruženih usluga na stranom tržištu	600.000,00	1,49	603.154,08	513.991,52
3.	Prihodi od zakupa	40.000,00	0,10	39.069,11	57.832,31
4.	Prihodi od donacija	1.800.000,00	4,46	1.570.452,90	1.253.877,17
5.	<b>UKUPNO PRIHODI IZ BUDŽETA</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>5,94</b>	<b>2.462.707,74</b>	<b>1.251.007,55</b>
6.	Ostali poslovni prihodi	20.000,00	0,05	19.267,32	25.299,68
7.	Finansijski prihodi	800,00	0,00	947,50	1.626,21
8.	Naplaćena prethodno otpisana potraživanja	12.000,00	0,03	11.296,42	16.823,20
9.	Ostali prihodi	30.000,00	0,07	123.018,68	81.303,78
	<b>Ukupni prihodi poslovanja (od 1. do 9.)</b>	<b>40.373.939,26</b>	<b>100,00</b>	<b>39.060.706,04</b>	<b>35.924.398,15</b>

\* Odnosi se na Odluku Vlade USK-a broj 03-017-3788/2021 od 01.12.2021 godine, kojom se nalaže ZZO USK-a da u Programu o pružanju zdravstvene zaštite i Finansijskom planu ZZO za 2022 godinu planira dodatna novčana sredstva za ZU Kantonalnu bolnicu "Dr.Irfan Ljubijankić"

-za usluge tercijarnog nivoa u iznosu od 1.000.000,00 KM, zbog pružanja novih zdravstvenih usluga tercijarnog nivoa u 2022 godini,

-sufinansiranje usluga Hemodijalize u iznosu od 250.000,00 KM, zbog nedovoljnog finansiranja od strane Zavoda zdr.osiguranja i reosiguranja Sarajevo.



Tabela 1.2. FINANSIJSKI PLAN RASHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
<b>1.</b>	<b>1. Troškovi materijala, energije i usluga:</b>				
1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	2.200.000,00	5,45	2.272.139,53	1.785.184,00
1.2.	Ostali materijal apoteka	3.297.200,00	8,17	3.605.760,04	3.060.298,80
1.3.	Živežne namirnice	410.000,00	1,02	436.003,84	386.115,00
1.4.	Kancelarijski materijal	70.000,00	0,17	70.291,48	90.148,36
1.5.	Tehnički materijal	120.000,00	0,30	163.356,65	155.433,55
1.6.	Materijal za čišćenje	130.000,00	0,32	148.224,07	176.740,60
1.7.	Utrošeni plin (kisik)	300.000,00	0,74	370.257,14	112.333,93
1.8.	Utrošeno dizel gorivo	50.000,00	0,12	57.387,15	44.074,35
1.9.	Utrošeni motorni benzin	3.000,00	0,01	3.908,26	3.506,55
1.10.	Utrošeni ostali materijal za motorna vozila	1.000,00	0,00	1.018,74	631,48
1.11.	Troškovi električne energije	350.000,00	0,87	378.697,50	330.350,65
1.12.	Mazut i ulje za loženje	436.400,00	1,08	434.736,24	457.537,07
1.13.	Troškovi komunalnih usluga	150.000,00	0,37	176.855,89	176.589,77
1.14.	Troškovi telekomunikacijskih usluga	40.000,00	0,10	41.915,02	40.578,41
1.15.	Troškovi sitnog inventara – otpis sitnog inventara medicinskog	70.000,00	0,17	111.722,21	144.949,89
1.16.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	250.000,00	0,62	253.031,53	234.569,58
1.17.	Troškovi zakupa opreme	30.000,00	0,07	54.054,00	0,00
1.18.	Ostali troškovi održavanja	160.000,00	0,40	189.129,78	190.322,54
1.19.	Troškovi nabavke medicinske opreme	400.000,00	0,99	0,00	0,00
1.20.	Reprezentacija	3.000,00	0,01	4.416,98	2.945,74
	<b>Ukupno troškovi materijala, energije i usluga</b>	<b>8.470.600,00</b>	<b>20,98</b>	<b>8.772.906,05</b>	<b>7.392.310,27</b>
<b>2.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>2,97</b>	<b>1.545.780,52</b>	<b>1.200.945,46</b>
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>				
3.1.	Troškovi plata	27.500.000,00	68,11	24.782.889,19	25.068.879,27
3.2.	Naknada za topli obrok	1.500.000,00	3,72	1.484.284,00	1.478.504,00
3.3.	Naknada za prijevoz	60.000,00	0,15	73.247,84	69.328,95
3.4.	Naknada za regres*	352.800,00	0,87	0,00	350.400,00
3.5.	Naknada za odvojeni život	110.000,00	0,27	116.649,91	65.323,31
3.6.	Otpremnine	85.000,00	0,21	89.265,00	71.217,00
3.7.	Novčana pomoć radnicima-smrtni slučaj	90.000,00	0,22	106.200,00	122.094,00
3.8.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	45.000,00	0,11	45.277,71	36.249,73
3.9.	Naknade za rad upravnog odbora i komisija	15.000,00	0,04	17.909,94	18.216,32
3.10.	Troškovi stručnog usavršavanja	69.000,00	0,17	70.593,96	73.831,59
3.11.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	20.000,00	0,05	22.908,84	19.888,99
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>29.846.800,00</b>	<b>73,93</b>	<b>26.809.226,39</b>	<b>27.373.933,16</b>
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>				
4.1.	Rashodi kamata	180.000,00	0,45	349.129,20	988.610,01
4.2.	Ostali rashodi	676.539,26	1,68	1.287.900,37	1.666.488,21
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>856.539,26</b>	<b>2,12</b>	<b>1.637.029,57</b>	<b>2.655.098,22</b>
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>40.373.939,26</b>	<b>100,00</b>	<b>38.764.942,53</b>	<b>38.622.287,11</b>



Tabela 1.2.1. STRUKTURA OSTALIH RASHODA ZA 2022. GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1.	Troškovi zdravstvenih usluga – Hemodijaliza	300.000,00	44,34	338.033,10	292.496,70
2.	Troškovi usluga kontrole kvaliteta namirnica i rada	1.500,00	0,22	1.420,00	2.200,00
3.	Troškovi revizijskih usluga	10.530,00	1,56	11.700,00	10.530,00
4.	Troškovi advokatskih i notarskih usluga usluga, procjena vještačenja	7.000,00	1,03	9.069,62	8.205,72
5.	Troškovi pregleda rada i očitavanja dozimetara	3.000,00	0,44	3.122,00	2.469,00
6.	Troškovi uništavanja medicinskog otpada	5.000,00	0,74	5.733,00	3.861,00
7.	Troškovi pregleda radnika	4.000,00	0,59	4.120,00	4.121,00
8.	Troškovi dezinfekcije, dezinsek. i deratizac.	5.000,00	0,74	5.867,24	3.520,34
9.	Troškovi sistema kvaliteta i sigurnosti	7.000,00	1,03	9.764,10	0,00
10.	Troškovi premija	100,00	0,01	21,00	313,92
11.	Usluge testiranja na COVID19	0,00	0,00	1.540,50	10.000,00
12.	Troškovi platnog prometa	10.000,00	1,48	30.212,84	8.651,04
13.	Naknada za šume	20.000,00	2,96	24.383,76	23.265,64
14.	Naknada za izvršene preglede ateste i slično	45.000,00	6,65	50.859,90	47.946,60
15.	Troškovi administrativnih i sudskih taksi	18.000,00	2,66	33.037,35	32.587,63
16.	Komunalne naknade	13.000,00	1,92	12.177,60	13.192,40
17.	Troškovi objavljivanja oglasa i dodataka	20.000,00	2,96	35.234,46	33.546,27
18.	Troškovi usluga posredovanja	40.000,00	5,91	50.033,67	49.111,36
19.	Ostali troškovi poslovanja	14.000,00	2,07	21.607,23	11.782,41
20.	Ostali rashodi i gubici	103.409,26	15,29	500.951,26	793.445,05
21.	Naknadno utvrđeni troškovi iz ranijih godina	50.000,00	7,39	139.011,74	88.957,67
22.	Rezerve za sudske sporove za period do 12 mjeseci		0,00		226.284,46
	<b>UKUPNO OSTALI TROŠKOVI I RASHODI</b>	<b>676.539,26</b>	<b>100,00</b>	<b>1.287.900,37</b>	<b>1.666.488,21</b>

Tabela 1.3. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1	UKUPAN PRIHOD	40.373.939,26	39.060.706,04	35.924.398,15
2	UKUPAN RASHOD	40.373.939,26	38.764.942,53	38.622.287,11
	<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>295.763,51</b>	<b>-2.697.888,96</b>





ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ

Darivalaca krvi 67 , Bihać 77 000 ,Telefon: + 387 37 31 88 00, Fax: + 387 37 31 88 80 ,Email:

[bolnica@kbbihac.ba](mailto:bolnica@kbbihac.ba)

Web:

<http://www.kbbihac.ba> ,Kantonalni sud Bihać: RegistarSKI broj 2-56, Identifikacijski br. 4263189550001

UPRAVNI ODBOR

Broj: 01-09- 1 /22.

U Bihaću, 11.05.2022.godine

Na osnovu člana 32.stav 1. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj VII redovnoj sjednici održanoj dana, 11.05.2022.godine donosi sljedeću :

### ODLUKA

o izmjeni finansijskog plana ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2022.godinu

#### I

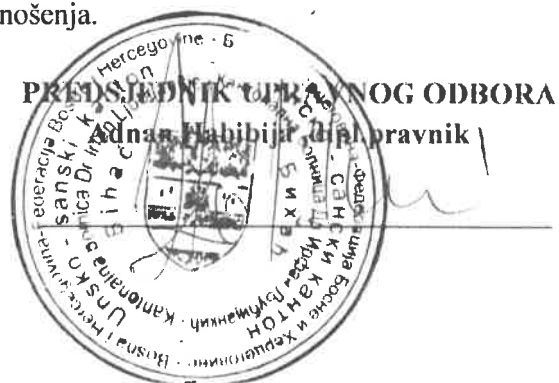
Ovom odlukom mijenja se finansijski plan ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2022.godinu broj 01-06-4/21 od 23.02.2022.godine

#### II

Sastavni dio ove odluke je prijedlog izmjena finansijskog plana za ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2022.godine broj:3733/2022 od 06.05.2022.godine

#### III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.



Dostavljeno:

- direktoru,
- pomoćnik direktora,
- služba za ekonomsko-financijske poslove,

u spis,

-a/a





**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
KANTONALNA BOLNICA  
„DR IRFAN LJUBIJANKIĆ“  
BIHAĆ**

**IZMJENA FINANSIJSKOG PLANA ZA  
ZU KANTONALNA BOLNICA  
„DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ  
ZA 2022.GODINU**

**Broj : 3733 /2022**

**Datum: 06.05.2022.godine**



Na osnovu člana 32.stav 1. Statuta ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić” Upravni odbor ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić” na sjednici održanoj 23.02.2022.godine donio je odluku broj 01-06-4/22 o usvajanju Finansijskog plana Kantonalne bolnice "Dr.Irfan Ljubijankić" Bihać za 2022.godinu u ukupnom iznosu od 40.373.939,26 KM za planirane prihode i 40.373.939,26 KM za planirane rashode.

Navedenom izmjenom finansijskog plana planirani prihodi i rashodi su uravnoteženi, iznose 43.550.924,04 KM i veći su za 8% u odnosu na početni plan.

Do potrebe za izmjenom finansijskog plana ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić” došlo je zbog sljedećih razloga:

1. Na osnovu Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i ZU Kantonalna bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić” potpisanim 31.03.2022.godine, kojim se regulišu međusobna prava i obaveze ugovornih strana u vezi provođenja Programa bolničke zdravstvene zaštite za 2022.godinu planirani prihodi od ZZO USK-a su usklađeni sa Ugovorom.
2. Ugovorom sa ZZO USK-a o pružanju i obezbjeđivanju usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite iz djelatnosti Urologije broj 02-33-3703/22 od 05.05.2022.godine Kantonalnoj bolnici „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać ugovorena sredstva u iznosu od 240.000,00 KM za navedene usluge.
3. Odlukom Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4103/2022 od 03.03.2022.godine usvojen je Program raspodjele sredstava Transferi za zdravstvo KB "Dr.Irfan Ljubijankić" iz Budžeta Unsko-sanskog kantona za 2022.godinu, a sredstva u iznosu od 950.000,00 KM su namijenjena za nadogradnju i proširenje postojećeg PACS/RIS sistema iz oblasti radiologije Kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać.
4. Odlukom Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4369/2022 od 26.04.2022.godine usvojen je Program raspodjele sredstava Transferi za zdravstvo KB "Dr.Irfan Ljubijankić" iz Budžeta Unsko-sanskog kantona za 2022.godinu, a sredstva u iznosu od 1.831.050,00 KM su namijenjena za finansijsku pomoć za nabavku MRI aparata.
5. Na temelju zaključka projektnog tima Kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać planirana su finansijska sredstva u iznosu od 20.000,00 KM radi provođenja aktivnosti izbora konsultanta, na temelju dodjele ugovora javno-privatnog partnerstva za potencijalni projekat "Razvoj dijagnostičko-terapijskog Centra za pružanje usluga visoko-diferencirane zdravstvene zaštite na USK-u.



## **FINANSIJSKI PLAN PRIHODA**

Kod finansijskog plana prihoda za 2022.godinu došlo je do povećanja prihoda u ukupnom iznosu tj. planirani iznos za 2022.godinu iznosio je 40.373.939,26 KM, dok izmjena finansijskog plana prihoda iznosi 43.550.924,04 KM i veći je za iznos od 3.176.984,78 KM ili za 8%.

Izmjena finansijskog plana prihoda za 2022.godinu se odnosi na izmjenu plana kod Prihoda od budžeta u iznosu od 5.181.050,00 KM, dok je navedeni prihod bio planiran u iznosu od 2.400.000,00 KM, dakle ova stavka Finansijskog plana je uvećana za navedeni iznos od 2.781.050,00 KM.

Odlukama Vlade Unsko-sanskog kantona 03-017-4103/2022 od 03.03.2022.godine i 03-017-4369/2022 od 26.04.2022.godine doznačena su sredstva u iznosu od 950.000,00 KM i 1.831.050,00 KM, te je u izmjenu plana uvrštena navedena razlika.

Planirani prihod po Ugovoru sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a iznosio je 32.451.139,26 KM, dok izmjena finansijskog plana prihoda iznosi 32.847.074,04 KM, te je usklađena sa Ugovorom za 2022.godinu.

Ugovorom sa ZZO USK-a o pružanju i obezbjeđivanju usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite iz djelatnosti Urologije Kantonalnoj bolnici „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać ugovorena sredstva u iznosu od 240.000,00 KM za navedene usluge.

## **FINANSIJSKI PLAN RASHODA**

Kod finansijskog plana rashoda za 2022.godinu došlo je do povećanja rashoda u ukupnom iznosu, tj. planirani iznos rashoda za 2022.godinu iznosio je 40.373.939,26 KM, dok izmjena finansijskog plana rashoda iznosi 43.550.924,04 KM i veća je za iznos od 3.176.984,78 KM ili za 8%

Planirani troškovi materijala, energije i usluga su povećani, usklađeni su sa naglim porastom cijena troškova života i to :

- troškovi ostalog materijala u apoteci, navedeni troškovi su planirani u iznosu od 3.297.200,00 KM, dok je u izmjeni finansijskog plana rashoda taj iznos povećan za 74.334,78 KM i iznosi 3.371.534,78 KM,



- troškovi živežnih namirnica, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 410.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 20.000,00 KM i iznosi 430.000,00 KM,
- troškovi tehničkog materijala, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 120.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 40.000,00 KM i iznosi 160.000,00 KM,
- troškovi plina, kisika i oksidula, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 300.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 20.000,00 KM i iznosi 320.000,00 KM,
- troškovi dizel goriva, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 50.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 20.000,00 KM i iznosi 70.000,00 KM,
- troškovi električne energije, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 350.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 30.000,00 KM i iznosi 380.000,00 KM,
- troškovi mazuta i ulja za loženje, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 436.400,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 13.600,00 KM i iznosi 450.000,00 KM,
- troškovi komunalnih usluga, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 150.000,00 KM, izmjenom finansijskog plana taj iznos je povećan za 20.000,00 KM i iznosi 170.000,00 KM,
- troškovi angažovanja konsultanta na temelju zaključka projektnog tima traži se osiguranje finansijskih sredstava u iznosu od 20.000,00 KM u finansijskom planu Kantonalne bolnice radi provođenja aktivnosti izbora konsultanta, na temelju dodjele ugovora javno-privatnog partnerstva za potencijalni projekat "Razvoj dijagnostičko-terapijskog Centra za pružanje usluga visoko-diferencirane zdravstvene zaštite na USK-u.
- troškovi zakupa opreme, finansijskim planom planirani su troškovi u iznosu od 30.000,00 KM na osnovu pokazatelja iz 2021.godine. Za 2022.godinu Ugovorom su predviđena sredstva od 240.000,00 KM, pa se iznosom od 138.000,00 KM povećavaju troškovi zakupa medicinske opreme i iznose 168.000,00 KM odnosno 70 % ugovorenog iznosa.





Na osnovu Odluka Vlade Unsko-sanskog kantona o doznačavanju navedenih sredstava za namjenski utrošak po Programu raspodjele sredstava Transferi za zdravstvo KB "Dr.Irfan Ljubijankić" iz Budžeta Unsko-sanskog kantona za 2022.godinu, ista su i planirana na rashodovnoj strani izmjene Finansijskog plana za navedenu svrhu po Odlukama.

- Troškovi nadogradnje i proširenja postojećeg PACS/RIS sistema 950.000,00 KM ,
- Troškovi nabavke MRI aparata 1.831.050,00 KM ,



Dostaviti:

1. Naslovu,
2. U spis,
3. a/a.



Tabela 1.1. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	IZMJENA PLANA 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1.	Program sekundarne zdr. zaštite	23.307.739,22	23.409.499,37	53,75	22.042.835,93	22.485.827,35
	Konsultativno-specijalistička zdr. zaštita	2.499.504,93	2.617.460,83	6,01	2.533.527,39	2.515.818,28
	Bolnička apoteka	290.101,63	290.171,45	0,67	269.464,72	277.474,08
	Vanbolnička dijagnostika	825.740,09	826.921,96	1,90	773.009,40	786.201,23
	Bolnička dijagnostika	2.199.806,14	2.197.107,43	5,04	2.057.362,72	2.115.752,60
	Ostale bolničke djelatnosti	1.104.104,36	1.100.198,10	2,53	1.035.638,02	1.060.041,34
	Prihod od prodaje usluga na dom. trži.-BOD	16.388.482,07	16.377.639,60	37,61	15.373.833,68	15.730.539,82
	Sistem kvaliteta	116.538,70	117.047,50	0,27	109.834,57	112.441,22
	Posebni program	854.788,02	854.788,02	1,96	792.873,58	799.516,26
	Fizikalna medicina	322.499,02	322.499,02	0,74	302.241,98	308.884,66
	Psihijatrija	79.925,00	79.925,00	0,18	73.670,00	73.670,00
	Ultrazvučna dijagnostika	245.364,00	245.364,00	0,56	226.161,60	226.161,60
	Urgentna medicina	207.000,00	207.000,00	0,48	190.800,00	190.800,00
	Onkologija-davanje citoterapije	489.690,00	520.458,00	1,20	489.690,00	341.442,00
	Onkologija-kons.sp.zd.zaš.terc.nivoa	76.550,40	76.550,40	0,18	77.826,24	79.102,08
	Program tercijarne zdr. zaštite	1.292.800,00	1.300.000,00	2,99	1.292.490,00	1.300.800,00
	Program tercijarne zdr. zaštite- Odluka Vlade USK-a*	1.000.000,00	1.000.000,00	2,30	0,00	0,00
	Prihod od prod. usl.-magnetna rezonanca	1.820.115,00	1.761.210,00	4,04	1.815.648,00	1.984.650,00
	Prihod od prod. usluga-komp. tomografija	1.902.260,00	1.986.220,00	4,56	1.902.260,00	1.972.180,00
	Prihod od prodaje usluga-EMNG	20.000,00	12.000,00	0,03	20.000,00	24.000,00
	Dodatna plaćanja-prevencija i liječenje bolesti ovisnosti -Odluka UO Zavoda br.01-49-7405/19 od 26.12.2019.g.	1.004.162,75	1.002.234,05	2,30	942.155,36	963.662,28
	Dodatna plaćanja- PALIJATIVNA NJEGA-Odluka UO Zavoda br.01-49-7403/19 od 26.12.2019.g.	256.551,43	257.122,95	0,59	240.677,02	246.191,46
	DJELATNOST KARDIOLOGIJA-Halter monitor-Odluka UO Zavoda br.01-49-7404/19 od 26.12.2019.g.	59.943,75	59.943,75	0,14	55.252,50	55.252,50
	Dodatna plaćanja-sufinansiranje usluga Hemodijalize- Odluka Vlade*	250.000,00	250.000,00	0,57	0,00	0,00
	Ugovor sa ZZO USK-a o pružanju i obezbjeđivanju usluga visokodiferencirane zdr. zaštite iz djelatnosti Urologije**	0,00	240.000,00	0,55		
	<b>Ugovor sa ZZO USK-a</b>	<b>32.451.139,26</b>	<b>32.847.074,04</b>	<b>75,42</b>	<b>29.781.543,20</b>	<b>30.365.065,15</b>
1.1.	Ostali prihod od prodatih usluga ZZO USK-a	290.000,00	290.000,00	0,67	264.031,45	164.904,46
1.2.	Ukupno prihod od FZZO Sarajevo-hemodijaliza	630.000,00	630.000,00	1,45	636.131,00	628.958,00
1.3.	Prihod od pr.usluga ostalim kupcima	190.000,00	190.000,00	0,44	183.390,48	103.009,19
1.4.	Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu	1.910.000,00	1.910.000,00	4,39	3.365.696,16	1.460.699,93
2.	Prihod od prodaje usluga na stranom tržištu	600.000,00	600.000,00	1,38	603.154,08	513.991,52
3.	Prihodi od zakupa	40.000,00	40.000,00	0,09	39.069,11	57.832,31
4.	Prihodi od donacija	1.800.000,00	1.800.000,00	4,13	1.570.452,90	1.253.877,17
5.	<b>UKUPNO PRIHODI IZ BUDŽETA</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>5.181.050,00</b>	<b>11,90</b>	<b>2.462.707,74</b>	<b>1.251.007,55</b>
5.1.	Prihodi iz budžeta- Vlada USK i drugi nivoi vlasti	2.400.000,00	2.400.000,00	5,51	2.462.707,74	1.251.007,55
5.2.	Transfer za zdravstvo-nadogradnja i proširenje kapaciteta postojećeg PACS/RIS sistema***	0,00	950.000,00	2,18	0,00	0,00
5.3.	Transfer za zdravstvo-finansijska pomoć za nabavku MRI aparata****	0,00	1.831.050,00	4,20	0,00	0,00
6.	Ostali poslovni prihodi	20.000,00	20.000,00	0,05	19.267,32	25.299,68
7.	Finansijski prihodi	800,00	800,00	0,00	947,50	1.626,21
8.	Naplaćena prethodno otpisana potraživanja	12.000,00	12.000,00	0,03	11.296,42	16.823,20
9.	Ostali prihodi	30.000,00	30.000,00	0,07	123.018,68	81.303,78
	<b>Ukupni prihodi poslovanja (od 1. do 9.)</b>	<b>40.373.939,26</b>	<b>43.550.924,04</b>	<b>100,00</b>	<b>39.060.706,04</b>	<b>35.924.398,15</b>

\* Odnosi se na Odluku Vlade USK-a broj 03-017-3788/2021 od 01.12.2021 godine, kojom se nalaže ZZO USK-a da u Programu o pružanju zdravstvene zaštite i

Finansijskom planu ZZO za 2022 godinu planira dodatna novčana sredstva za ZU Kantonalnu bolnicu "Dr.Irfan Ljubijankić"

-za usluge tercijarnog nivoa u iznosu od 1.000.000,00 KM, zbog pružanja novih zdravstvenih usluga tercijarnog nivoa u 2022 godini,

-sufinansiranje usluga Hemodijalize u iznosu od 250.000,00 KM, zbog nedovoljnog finansiranja od strane Zavoda zdr.osigiranja i reosiguranja Sarajevo.

\*\* Ugovor sa ZZO USK-a broj 02-33-3703/22 od 05.05.2022 godine o pružanju i obezbjeđivanju usluga visokodiferencirane zdr. zaštite iz djelatnosti Urologije

\*\*\* Odluka Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4103/2022 od 03.03.2022.

\*\*\*\* Odluka Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4369/2022 od 26.04.2022



Tabela 1.2. FINANSIJSKI PLAN RASHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	IZMJENA PLANA 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
<b>1.</b>	<b>1. Troškovi materijala, energije i usluga:</b>					
1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	2.200.000,00	2.200.000,00	5,05	2.272.139,53	1.785.184,00
1.2.	Ostali materijal apoteka	3.297.200,00	3.371.534,78	7,74	3.605.760,04	3.060.298,80
1.3.	Živežne namirnice	410.000,00	430.000,00	0,99	436.003,84	386.115,00
1.4.	Kancelarijski materijal	70.000,00	70.000,00	0,16	70.291,48	90.148,36
1.5.	Tehnički materijal	120.000,00	160.000,00	0,37	163.356,65	155.433,55
1.6.	Materijal za čišćenje	130.000,00	130.000,00	0,30	148.224,07	176.740,60
1.7.	Utrošeni plin (kisik)	300.000,00	320.000,00	0,73	370.257,14	112.333,93
1.8.	Utrošeno dizel gorivo	50.000,00	70.000,00	0,16	57.387,15	44.074,35
1.9.	Utrošeni motorni benzin	3.000,00	3.000,00	0,01	3.908,26	3.506,55
1.10.	Utrošeni ostali materijal za motorna vozila	1.000,00	1.000,00	0,00	1.018,74	631,48
1.11.	Troškovi električne energije	350.000,00	380.000,00	0,87	378.697,50	330.350,65
1.12.	Mazut i ulje za loženje	436.400,00	450.000,00	1,03	434.736,24	457.537,07
1.13.	Troškovi komunalnih usluga	150.000,00	170.000,00	0,39	176.855,89	176.589,77
1.14.	Troškovi telekomunikacijskih usluga	40.000,00	40.000,00	0,09	41.915,02	40.578,41
1.15.	Troškovi sitnog inventara – otpis sitnog inventara medicinskog	70.000,00	70.000,00	0,16	111.722,21	144.949,89
1.16.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	250.000,00	250.000,00	0,57	253.031,53	234.569,58
1.17.	Troškovi angažiranja konsultanta*	0,00	20.000,00	0,05	0,00	0,00
1.18.	Troškovi zakupa opreme	30.000,00	168.000,00	0,39	54.054,00	0,00
1.19.	Ostali troškovi održavanja	160.000,00	160.000,00	0,37	189.129,78	190.322,54
1.20.	Troškovi nabavke medicinske opreme	400.000,00	400.000,00	0,92	0,00	0,00
1.21.	Troškovi nadogradnje i proširenja kapaciteta postojećeg PACS/RIS sistema**	0,00	950.000,00	2,18	0,00	0,00
1.22.	Troškovi nabavke MRI aparata***	0,00	1.831.050,00	4,20	0,00	0,00
1.23.	Reprezentacija	3.000,00	3.000,00	0,01	4.416,98	2.945,74
	<b>Ukupno troškovi materijala, energije i usluga</b>	<b>8.470.600,00</b>	<b>11.647.584,78</b>	<b>26,74</b>	<b>8.772.906,05</b>	<b>7.392.310,27</b>
<b>2.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>2,76</b>	<b>1.545.780,52</b>	<b>1.200.945,46</b>
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.	Troškovi plata	27.500.000,00	27.500.000,00	63,14	24.782.889,19	25.068.879,27
3.2.	Naknada za topli obrok	1.500.000,00	1.500.000,00	3,44	1.484.284,00	1.478.504,00
3.3.	Naknada za prijevoz	60.000,00	60.000,00	0,14	73.247,84	69.328,95
3.4.	Naknada za regres	352.800,00	352.800,00	0,81	0,00	350.400,00
3.5.	Naknada za odvojeni život	110.000,00	110.000,00	0,25	116.649,91	65.323,31
3.6.	Otpremnine	85.000,00	85.000,00	0,20	89.265,00	71.217,00
3.7.	Novčana pomoć radnicima-smrtni slučaj	90.000,00	90.000,00	0,21	106.200,00	122.094,00
3.8.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	45.000,00	45.000,00	0,10	45.277,71	36.249,73
3.9.	Naknade za rad upravnog odbora i komisija	15.000,00	15.000,00	0,03	17.909,94	18.216,32
3.10.	Troškovi stručnog usavršavanja	69.000,00	69.000,00	0,16	70.593,96	73.831,59
3.11.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	20.000,00	20.000,00	0,05	22.908,84	19.888,99
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>29.846.800,00</b>	<b>29.846.800,00</b>	<b>68,53</b>	<b>26.809.226,39</b>	<b>27.373.933,16</b>
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.	Rashodi kamata	180.000,00	180.000,00	0,41	349.129,20	988.610,01
4.2.	Ostali rashodi	676.539,26	676.539,26	1,55	1.287.900,37	1.666.488,21
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>856.539,26</b>	<b>856.539,26</b>	<b>1,97</b>	<b>1.637.029,57</b>	<b>2.655.098,22</b>
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>40.373.939,26</b>	<b>43.550.924,04</b>	<b>100,00</b>	<b>38.764.942,53</b>	<b>38.622.287,11</b>

\* Na temelju zaključka projektnog tima traži se osiguranje fin.sredstava u iznosu od 20.000 KM u financijskoj planu Kantonalne bolnice radi provođenja aktivnosti izbora konsultanta , na temelju dodjele ugovora javno-privatnog partnerstva za potencijalni projekat "Razvoj dijagnostičko-terapijskog Centra za pružanje usluga visoko-diferencirane z.zaštite na USK-u.

\*\* Odluka Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4103/2022 od 03.03.2022

\*\*\* Odluka Vlade Unsko-sanskog kantona broj 03-017-4369/2022 od 26.04.2022



Tabela 1.2.1. STRUKTURA OSTALIH RASHODA ZA 2022. GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	IZMJENA PLANA 2022	Postotak učešća	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1.	Troškovi zdravstvenih usluga – Hemodijaliza	300.000,00	300.000,00	44,34	338.033,10	292.496,70
2.	Troškovi usluga kontrole kvaliteta namirnica i rada	1.500,00	1.500,00	0,22	1.420,00	2.200,00
3.	Troškovi revizijskih usluga	10.530,00	10.530,00	1,56	11.700,00	10.530,00
4.	Troškovi advokatskih i notarskih usluga usluga, procjena vještačenja	7.000,00	7.000,00	1,03	9.069,62	8.205,72
5.	Troškovi pregleda rada i očitavanja dozimetara	3.000,00	3.000,00	0,44	3.122,00	2.469,00
6.	Troškovi uništavanja medicinskog otpada	5.000,00	5.000,00	0,74	5.733,00	3.861,00
7.	Troškovi pregleda radnika	4.000,00	4.000,00	0,59	4.120,00	4.121,00
8.	Troškovi dezinfekcije, dezinfek. i deratizac.	5.000,00	5.000,00	0,74	5.867,24	3.520,34
9.	Troškovi sistema kvaliteta i sigurnosti	7.000,00	7.000,00	1,03	9.764,10	0,00
10.	Troškovi premija	100,00	100,00	0,01	21,00	313,92
11.	Usluge testiranja na COVID19	0,00	0,00	0,00	1.540,50	10.000,00
12.	Troškovi platnog prometa	10.000,00	10.000,00	1,48	30.212,84	8.651,04
13.	Naknada za šume	20.000,00	20.000,00	2,96	24.383,76	23.265,64
14.	Naknada za izvršene preglede ateste i slično	45.000,00	45.000,00	6,65	50.859,90	47.946,60
15.	Troškovi administrativnih i sudskih taksi	18.000,00	18.000,00	2,66	33.037,35	32.587,63
16.	Komunalne naknade	13.000,00	13.000,00	1,92	12.177,60	13.192,40
17.	Troškovi objavljivanja oglasa i dodataka	20.000,00	20.000,00	2,96	35.234,46	33.546,27
18.	Troškovi usluga posredovanja	40.000,00	40.000,00	5,91	50.033,67	49.111,36
19.	Ostali troškovi poslovanja	14.000,00	14.000,00	2,07	21.607,23	11.782,41
20.	Ostali rashodi i gubici	103.409,26	103.409,26	15,29	500.951,26	793.445,05
21.	Naknadna utvrđeni troškovi iz ranijih godina	50.000,00	50.000,00	7,39	139.011,74	88.957,67
22.	Rezerve za sudske sporove za period do 12 mjeseci	0,00	0,00	0,00	0,00	226.284,46
	<b>UKUPNO OSTALI TROŠKOVI I RASHODI</b>	<b>676.539,26</b>	<b>676.539,26</b>	<b>100,00</b>	<b>1.287.900,37</b>	<b>1.666.488,21</b>

Tabela 1.3. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2022.GODINU

REDNI BROJ	NAZIV	PLAN 2022	IZMJENA PLANA 2022	OSTVARENJE 2021	OSTVARENJE 2020
1	UKUPAN PRIHOD	40.373.939,26	43.550.924,04	39.060.706,04	35.924.398,15
2	UKUPAN RASHOD	40.373.939,26	43.550.924,04	38.764.942,53	38.622.287,11
	<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>295.763,51</b>	<b>-2.697.888,96</b>

